



# Unternehmenspräsentation

- 1** Salzgitter-Konzern
- 2** Eckdaten / Marktlage
- 3** Geschäftsbereiche
- 4** Strategie
- 5** Finanzen

## Management der Auswirkungen von COVID-19

### Gesundheit der Mitarbeiter schützen

- Umfassende risikominimierende Vorkehrungen und Richtlinien
- Schaffung von Transparenz bezüglich des Infektionsgeschehens im gesamten Konzern und detailliertes, fortlaufendes Monitoring
- Übernahme sozialer Verantwortung auch an unseren Auslandsstandorten



### Betriebsfähigkeit sichern

- Liquiditätsmanagement mit oberster Priorität
- Vorübergehende Zurücknahme der Produktion
- Kurzarbeit in weiten Teilen des Konzerns
- Sparen ohne die Zukunft zu gefährden: Restriktive Handhabung neuer Investitionen, aber Fortführung der strategischen Investitionsprojekte

Mit Konsequenz, Transparenz und stringentem Liquiditätsmanagement durch die Krise!

# Stahl und Technologie

## Geschäftsbereich Flachstahl

Bandstahl  
Steel Service Center

Modernes integriertes Hüttenwerk;  
Produzent hochqualitativer Stahlgütern

## Geschäftsbereich Grobblech / Profilstahl

Grobblech  
Träger

Drei traditionsreiche und  
innovative Hersteller von  
Qualitätsstahlprodukten



## Geschäftsbereich Mannesmann

Leitungsrohre  
Präzisrohre  
Edelstahlrohre

Führende  
Marktpositionen

## Geschäftsbereich Handel

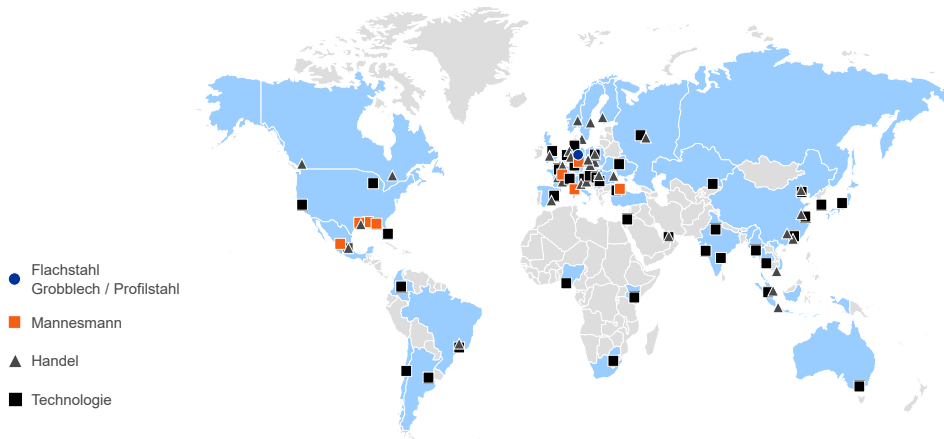
Lagerhaltender Handel  
International Trading

74 Standorte  
in 30 Ländern

## Geschäftsbereich Technologie

Getränkeabfüll- und Verpackungssysteme  
Spezialmaschinenbau

Unter den Top-3 Herstellern von  
Getränkeabfüll- und  
Verpackungsanlagen



**Rohstahlproduktion 2019: 6,6 Mio. t; Handelsvolumen: 3,8 Mio. t;  
Unter den Top 3 der Hersteller von Getränkeabfüll- und Verpackungsanlagen**



Erstes Breitflanschträger-Walzwerk, Peine, 1914



Demonstrationen für den Erhalt des Hüttenwerks Salzgitter, ca. 1950



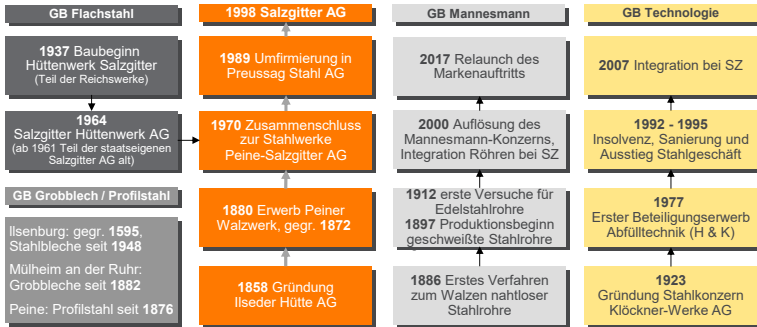
1989 Privatisierung durch Verkauf an die Preussag AG



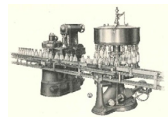
Erste Hochöfen in Ilsede, 1861



Börsengang 1998



Schrägwalzen-Skizze von Max Mannesmann, vor 1885



Flaschen-Füllanlage Phönix ca. 1936



Privatisierung und Erwerb Walzwerk Ilsenburg, 1992

## Konzernstruktur und Eckdaten GJ 2019

### Salzgitter AG Konzern



**Außenumsatz kons.:** 8,5 Mrd. €  
**EBT:** -253 Mio. €

**Mitarbeiter:** 23.354

#### Flachstahl

- **Außenumsatz:**  
2,2 Mrd. €
- **EBT:**  
-42,8 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
6.090

#### Grobblech/ Profilstahl

- **Außenumsatz:**  
0,8 Mrd. €
- **EBT:**  
-124,0 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
2.352

#### Mannesmann

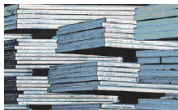
- **Außenumsatz:**  
1,1 Mrd. €
- **EBT:**  
-41,5 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
4.643

#### Handel

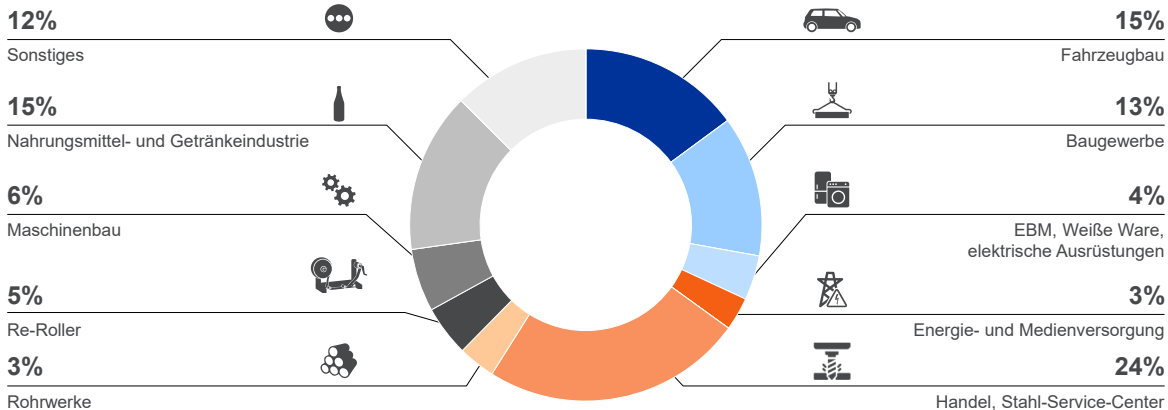
- **Außenumsatz:**  
2,8 Mrd. €
- **EBT:**  
-31,0 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
2.066

#### Technologie

- **Außenumsatz:**  
1,4 Mrd. €
- **EBT:**  
32,7 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
5.557



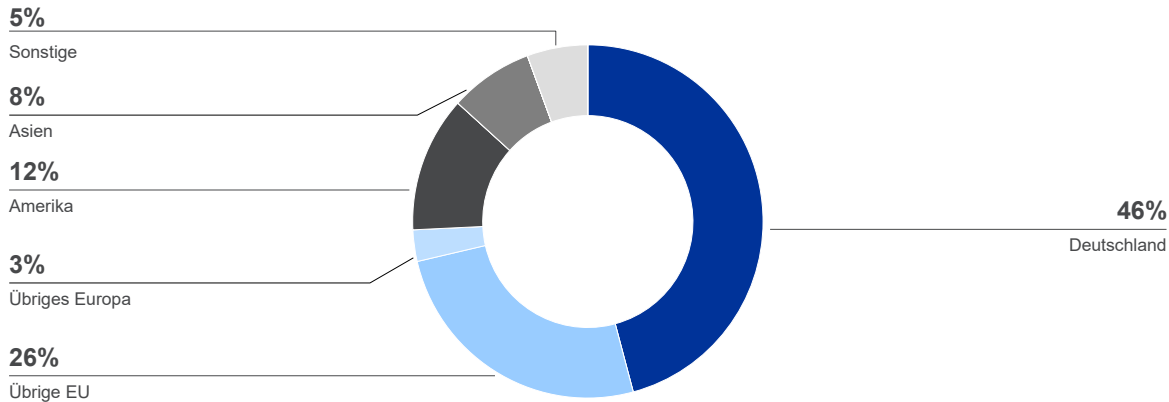
## Außenumsatz 2019 nach Kundenbranchen



**Diversifiziertes Kundenportfolio**



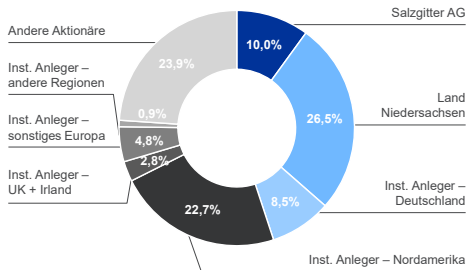
## Außenumsatz 2019 nach Regionen



**Anteil Auslandsumsatz nach Warenempfängern 54%**

## Aktionärsstruktur und Börsenumsätze

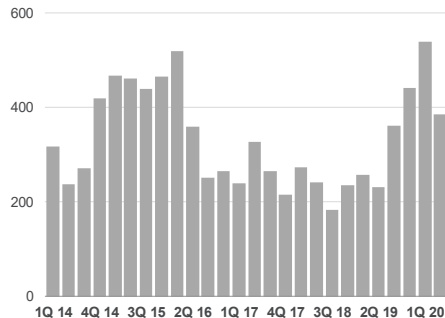
### Aktionärsstruktur



Streubesitz: 63,5%

Eigene Aktien: Stand 08.07.2010; alle anderen Angaben auf Basis der externen Aktionärsstrukturanalyse im Januar 2020

### Tägliche Umsätze in Tausend Aktien



**Ausgewogene Aktionärsstruktur**



**Hohe Börsenliquidität**

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

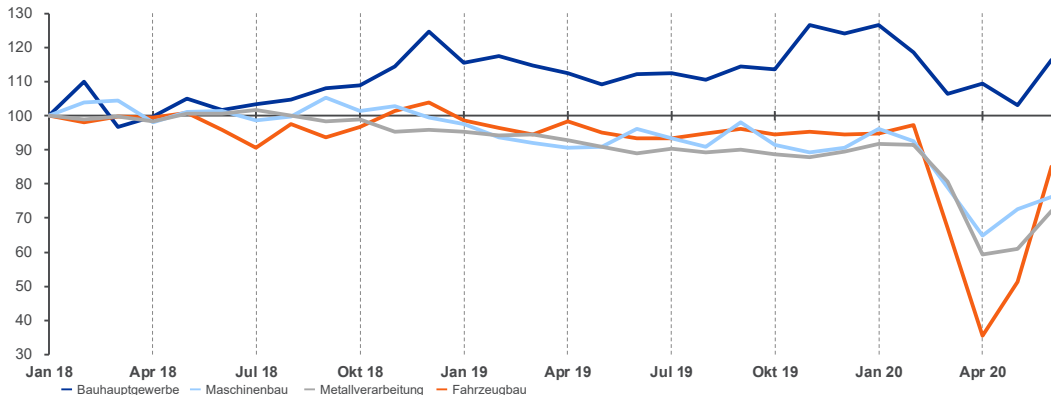
## Eckdaten per 30.06.2020

		H1 2020	H1 2019	Δ	Q2 2020	Q1 2020
Rohstahlproduktion	Tt	<b>2.952,7</b>	3.412,1	-459,4	1.271,2	1.681,5
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>3.631,0</b>	4.526,2	-895,2	1.522,7	2.108,3
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-127,8</b>	145,3	-273,1	-96,4	-31,4
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>-144,7</b>	96,4	-241,1	-101,0	-43,7
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>-2,70</b>	1,73	-4,43	-1,88	-0,83
ROCE	%	<b>-6,3</b>	7,9	-14,2	-10,0	-2,4
Stammbelegschaft <sup>2</sup>		<b>23.009</b>	23.639	-630	23.009	23.308

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns <sup>2</sup> zum Stichtag

**Salzgitter-Konzern mit niedrigerem Umsatz und Ergebnis wegen Nachfragerückgangs infolge der Corona-Pandemie**

Auftragseingang ausgewählter Branchen der deutschen Industrie (Jan. 2018 = 100)



**Nach dramatischem Einbruch der Auftragseingänge erste Stabilisierungstendenzen**

# Rohstoff- und Stahlpreise

## Rohstoffe

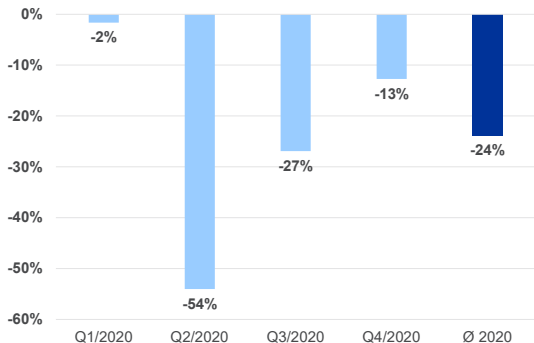


## Warmbreitband und Grobblech

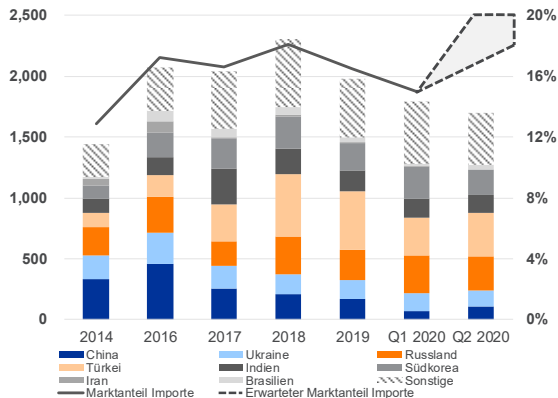


**Rohstoffpreisentwicklung uneinheitlich – zuletzt starker Anstieg bei Eisenerz während Kokskohle stagnierte; aufgrund andauernder Sondersituation ist Stahlpreisfeststellung aktuell nur begrenzt aussagekräftig**

Prognose Stahlnachfrage EU-28 2020 (gegenüber Vorjahresquartal)



Walzstahlimporte in die EU-28 (in t/Monat)



**Marktanteil der Stahlimporte wird weiter steigen;  
die Importmengen folgen dem drastischen Einbruch der Stahlnachfrage ab April nicht**

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen





### Kapazität

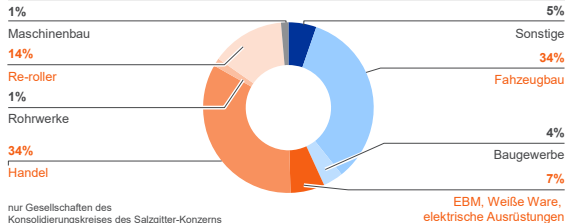
- Integriertes Hüttenwerk mit drei Hochöfen
- Rohstahlkapazität rund 4,7 Mio. t/Jahr
- Modernste Produktionsanlagen
- Hohe Anarbeitungskompetenz (SSC)

### Kernkompetenzen und Produkte

- Hochwertige Stahlgüten für anspruchsvolle Anwendungen
- Maßgeschneiderte Lösungen, u.a. Warmband, verzinktes und beschichtetes Kaltfeinblech lasergeschweißte Tailored Blanks, Trapezprofile sowie Sandwich- und Akustik Elemente
- Kundennähe durch regionale Präsenz



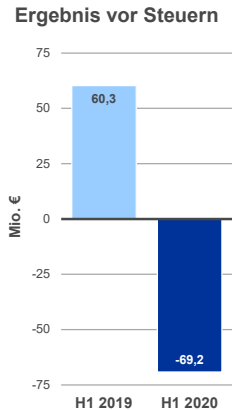
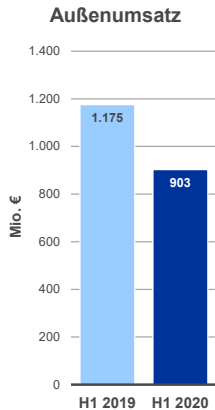
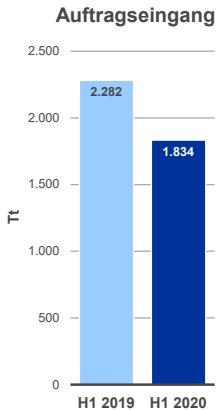
### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.209</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-43</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>6.090</b>

**Etablierter Lieferant der anspruchsvollen deutschen Automobilindustrie**



**Einbruch des Auftragseingang in der zweiten Märzhälfte;  
merklich niedrigerer Versand führt zu rückläufigem Außenumsatz und Vorsteuerverlust**

## Grobblech / Profilstahl



### Kapazität

- Profilstahl:
  - Hochmodernes Elektrostahlwerk mit zwei Elektrolichtbogenöfen
  - 1 Mio. t Jahreskapazität
  - Zwei Walzwerke für mittlere und schwere Träger
- Grobblech:
  - Zwei Walzwerke für Grobblech mit 1,1 Mio. t Jahreskapazität
  - Blechbreiten bis 4.800 mm

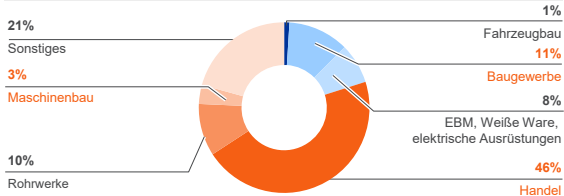


### Kernkompetenzen und Produkte

- Hochfeste, verschleißfeste Werkstoffe und Sonderstähle
- Mittlere und schwere Träger, Grobblech inkl. Offshore- sowie Rohrgütern



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



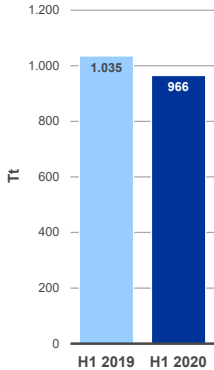
nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

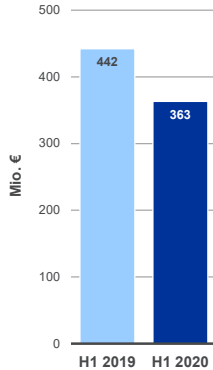
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>805</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-124</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>2.352</b>

**Grobblech: Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsblechen**  
**Profilstahl: Effiziente Produktion**

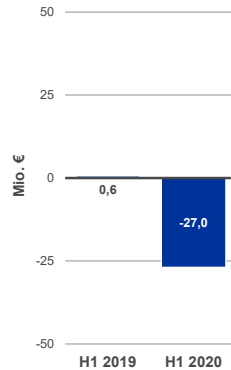
## Auftragseingang



## Außenumsatz



## Ergebnis vor Steuern



**Außenumsatz mengen- und erlösbedingt unter Vorjahr;  
 unauskömmliche Ergebnisse der Grobblech-Gesellschaften ursächlich für negatives Resultat des Geschäftsbereichs**

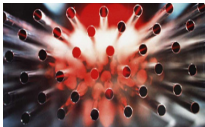


### Kapazität

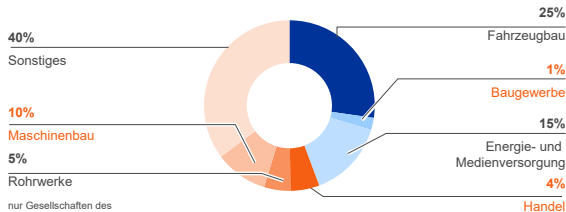
- Eigene Rohstahlversorgung über 30%-Beteiligung an der Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- Halbzeugproduktion für die Nahtlosrohrherstellung

### Kernkompetenzen und Produkte

- Leitungsrohre: Beteiligt (50%) am Weltmarktführer EUROPIPE; internationale Präsenz
- Präzisionsrohre: europäischer Marktführer
- Nahtlose Edelstahlrohre: Top Player auf den globalen Märkten
- Längsnaht- und spiralgeschweißte Großrohre, mittlere Leitungsrohre, nahtlose und geschweißte Präzisionsrohre, Edelstahlrohre



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019

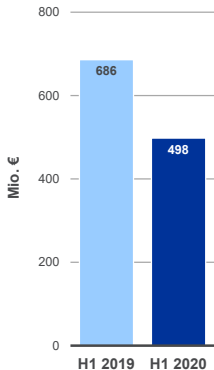


### Eckdaten GJ 2019

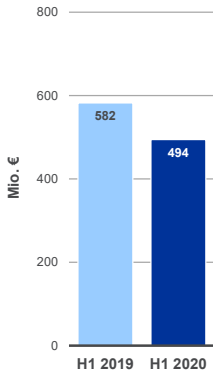
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	1.120
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-42
Stammebelegschaft (31.12.)		4.643

Global Player im Qualitätssegment des weltweiten Rohrmarktes

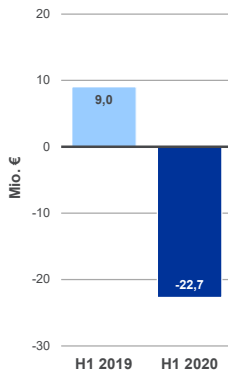
## Auftragseingang\*



## Außenumsatz\*



## Ergebnis vor Steuern



\* ohne EUROPIPE-Gruppe



**Drastischer Rückgang der Stahlrohrnachfrage aus den Bereichen Öl und Gas sowie Automobil; deutlicher Vorsteuerverlust der Präzisionsrohrgruppe prägt Ergebnis des Geschäftsbereiches**



### Kapazität

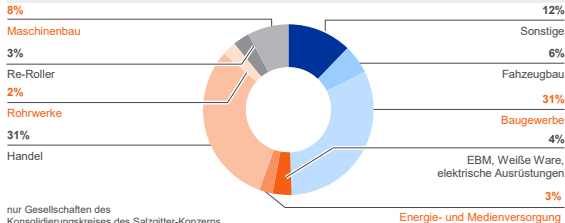
- 74 Standorte in 30 Ländern
- Eigenes Distributionsnetz für Stahlprodukte in Europa mit lagerhaltenden Standorten
- Auf Grobblech spezialisierte Stahl-Anarbeitungsgruppe
- Internationales Trading

### Kernkompetenzen und Produkte

- In allen weltweit relevanten Regionen mit eigenen Repräsentanzen
- Vertriebskanal für Konzernprodukte
- Einkaufskanal für Salzgitter-Werke
- Servicefunktion für Kunden



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019

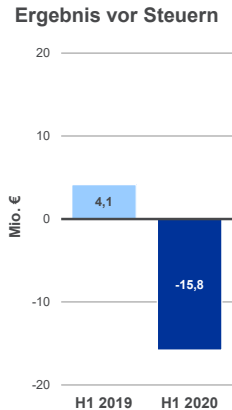
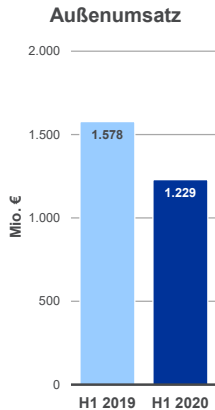
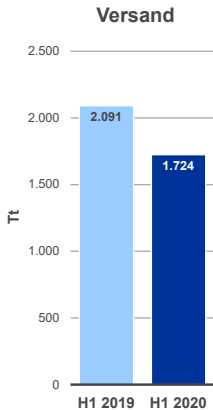


nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.846</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-31</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>2.066</b>

Hohe Markt- und Kundennähe durch globale Vertriebsorganisation



**Gesunkene Tonnagen vor allem im internationalen Trading;  
 Absatzrückgang und unbefriedigende Preissituation führen zu reduziertem Außenumsatz und Vorsteuerverlust**





### Kapazität

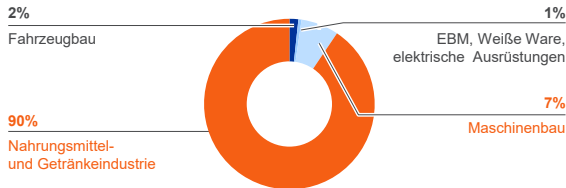
- 17 Produktionsstandorte weltweit
- 60 Servicestandorte
- > 90% Umsatz außerhalb Deutschlands

### Kernkompetenzen und Produkte

- KHS: weltweit unter den Top-3-Anbietern für Abfüll- und Verpackungsanlagen; Technologie- und Innovationsführerschaft
- DESMA Elastomertechnik: globaler Marktführer zur Herstellung von Gummi- und Silikonspritzgießmaschinen
- DESMA Schuhmaschinen: Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung von Schuhen und Schuhsohlen
- Turnkey-Linien, Einzelmaschinen und Service



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



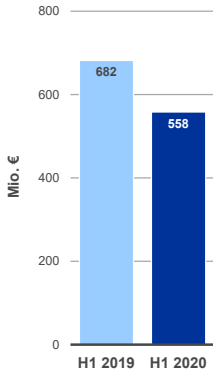
nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

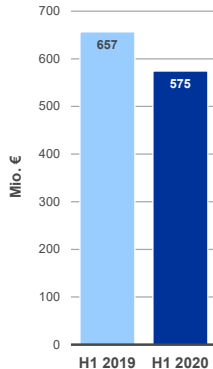
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>1.390</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>33</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>5.557</b>

**Top-3-Produzent für Getränkeabfüll- und -verpackungsanlagen,  
Weltmarktführer für Gummi- und Silikonspritzgieß- sowie Direktbesohlungsanlagen**

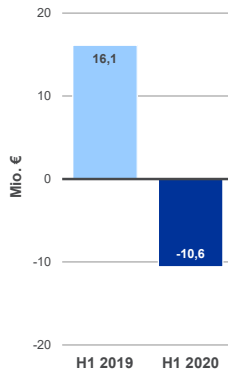
### Auftragseingang



### Außenumsatz



### Ergebnis vor Steuern



**Stark nachlassende Investitionsbereitschaft der Kunden infolge der COVID-19-Pandemie;  
Vorsteuergewinn der KHS-Gruppe kann Verluste der Kunststoffmaschinenbauer nicht kompensieren**

## Industrielle Beteiligungen / Konsolidierung



Erfasst Aktivitäten die nicht direkt einem Geschäftsbereich zugeordnet sind

### Kernkompetenzen und Beteiligungen

- Dienstleistungen:
  - Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden
  - Informationstechnologie
  - Ingenieurdienstleistungen
  - Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management
  - Güterverkehr
  
- Beteiligungen:
  - Aurubis
  - Hansaport

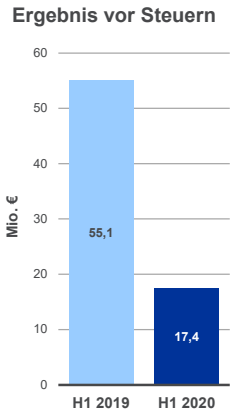
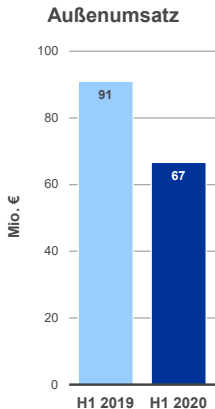


### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>178</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-47</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>2.646</b>

**Erfreulicher Ergebnisbeitrag der Dienstleistungsgesellschaften sowie des Aurubis-Engagements**

## Industrielle Beteiligungen / Konsolidierung



- Beitrag Aurubis-Engagement:  
 H1 2019: 56,4 Mio. €\*  
 H1 2020: 34,0 Mio. €

\* davon 27,8 Mio. € Ertrag aus einer erfolgswirksamen bilanziellen Anpassung im Zusammenhang mit den zu einem durchschnittlichen Kurs unterhalb des Marktwertes des anteiligen Eigenkapitals erworbenen Aktien der Aurubis AG

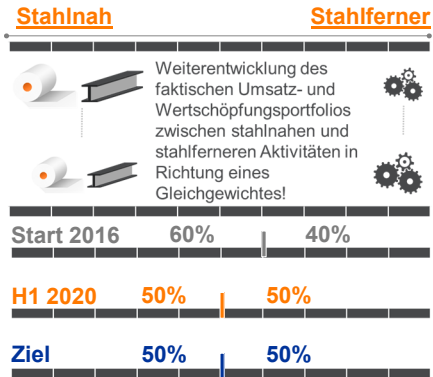
**Vorsteuergewinn beinhaltet 34,0 Mio. € Beitrag der nach der Equity-Methode ausgewiesenen Beteiligung an der Aurubis AG**



- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

## Wachstumsstrategie „Salzgitter AG 2021“ – Zielsetzung und Maßgaben

### Zielsetzung



### Maßgaben

#### 1. Qualitatives Wachstum

**Walzstahlerzeugung** und **Teile der Rohrproduktion** können nur **qualitativ**, nicht quantitativ **wachsen**.

#### 2. Quantitatives Wachstum

**Quantitatives Wachstum** ist **ausschließlich in stahlferneren Aktivitäten** – insbesondere im Geschäftsbereich **Technologie** – möglich.

#### 3. Externes Wachstum

**Externes Wachstum** im größeren Stil ist für die positive Weiterentwicklung der Geschäftsbereiche **nicht zwingend** erforderlich, **aber** durchaus **wünschenswert**.

Gerade aktuell erweist sich die Richtigkeit unserer Diversifikationsstrategie!

## Wachstumsstrategie „Salzgitter AG 2021“ – Umsetzung

### 1. Qualitatives Wachstum stahlnahe Bereiche

#### Ilseburger Grobblech GmbH: Neue Wärmebehandlungslinie

- Optimierung des Produktportfolios
- Inbetriebnahme: 2021



#### Salzgitter Flachstahl GmbH: Feuerverzinkung 3

- Stärkung des Premiumsegments für Automobilkunden
- Inbetriebnahme: 2022



### 2. Quantitatives Wachstum in stahlferneren Aktivitäten

#### DESMA Schuhmaschinen GmbH: „Fabrik der Zukunft“

- Erweiterung der Kapazität
- Einweihung Juli 2020



#### Mannesmann Precision Tubes: Erweiterung des mexikanischen Werkes

- Präzisionsstahlrohre für den USMCA Raum
- Inbetriebnahme: Q3 2019



### 3. Externes Wachstum

#### Aurubis AG

- **Erhöhung der Beteiligung auf 29,99 %**



#### KHS GmbH

- **Kooperation mit Ferrum AG im Dosenverschließergeschäft**



#### Mannesmann Stainless Tubes

- **Akquisition des Edelstahlrohrproduzenten SOTEP**



#### Salzgitter Hydroforming GmbH

- **Joint Venture mit Baolong zur Produktion von Hydroformingkomponenten**



## Unser Weg hin zu einer CO<sub>2</sub>-armen, wasserstoffbasierten Stahlherstellung

Wir sind souverän...

### Vorsorglich erworbene CO<sub>2</sub>- Emissionszertifikate

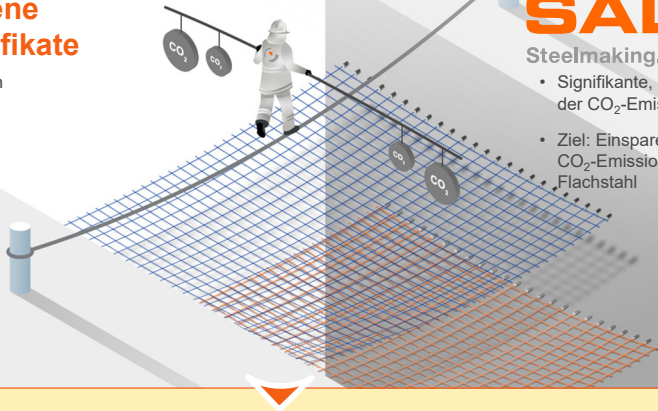
- Unterdeckung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten ist damit bis 2030 überwiegend kompensiert
- Aktueller Marktwert der hierfür erworbenen CO<sub>2</sub>-Zertifikate übersteigt bilanzierten Wert um rund 300 Mio. €\*

...und gleichwohl Vorreiter

# SALCOS

Steelmaking. Reinvented.

- Signifikante, schrittweise Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen der Salzgitter AG
- Ziel: Einsparen von bis zu 95% der CO<sub>2</sub>-Emissionen der Salzgitter Flachstahl



Der Salzgitter-Konzern agiert entschlossen!

- ✓ Vorsorgliche erworbene CO<sub>2</sub>-Zertifikate für die vierte Handelsperiode
- ✓ SALCOS® – technisches Konzept zur CO<sub>2</sub>-reduzierten Rohstahlproduktion

\* Per ad-Hoc-Mitteilung vom 14. Juni 2019; zum 6. August 2020 ist die Differenz zwischen Marktwert und bilanziertem Wert höher als 300 Mio. €



## Bedeutender Baustein auf unserem Weg in eine klimafreundliche Stahlproduktion

- Produktion von elektrischer Energie via Windkraft und elektrolytischem Wasserstoff auf dem Werksgelände
- Installation von sieben Windkraftanlagen auf dem Gelände des Salzgitter-Konzerns mit 30 Megawatt Gesamtleistung
- Fertigstellung aller sieben Anlagen ist im dritten Quartal 2020 geplant
- Aufbau einer 2,5 MW-PEM-Elektrolyse bis Ende 2020



**Erste industrielle Sektorkopplung**  
**„Regenerativer Strom – Wasserstoffherzeugung – Industrieller Verbraucher“ an einem Standort in Deutschland!**

## Machbarkeitsstudie für Eisenerz-Direktreduktion in Wilhelmshaven vereinbart

### Studie

- Errichtung einer Direktreduktionsanlage mit vorgeschalteter Wasserstoff-Elektrolyse sowie
- Entwicklung der erforderlichen Infrastruktur für deren Versorgung mit Rohstoffen, Erdgas und Wasserstoff am Tiefwasserhafen Wilhelmshaven
- Ergebnisse bis spätestens 31. März 2021

### Ziel

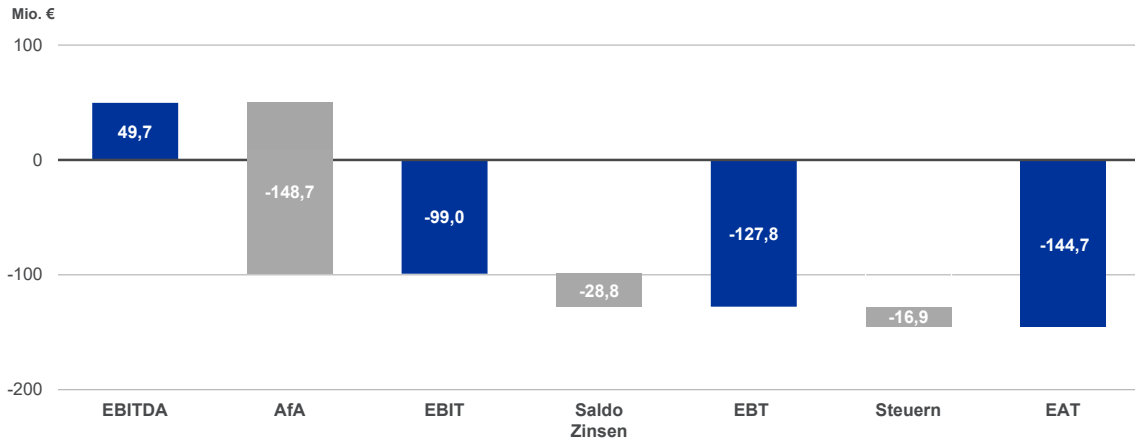
- Erzeugung von 2 Mio. t p.a. direktreduziertem Eisen für die Weiterverarbeitung im integrierten Hüttenwerk der Salzgitter Flachstahl GmbH zu hochwertigen, umweltfreundlichen Flachstahlprodukten

### Projektpartner

**Niedersachsen****uni  
per****RHENUS  
LOGISTICS**

Weiterer konkreter Schritt hin zu einer  
CO<sub>2</sub>-armen, wasserstoffbasierten Stahlherstellung auf der Grundlage von SALCOS®

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

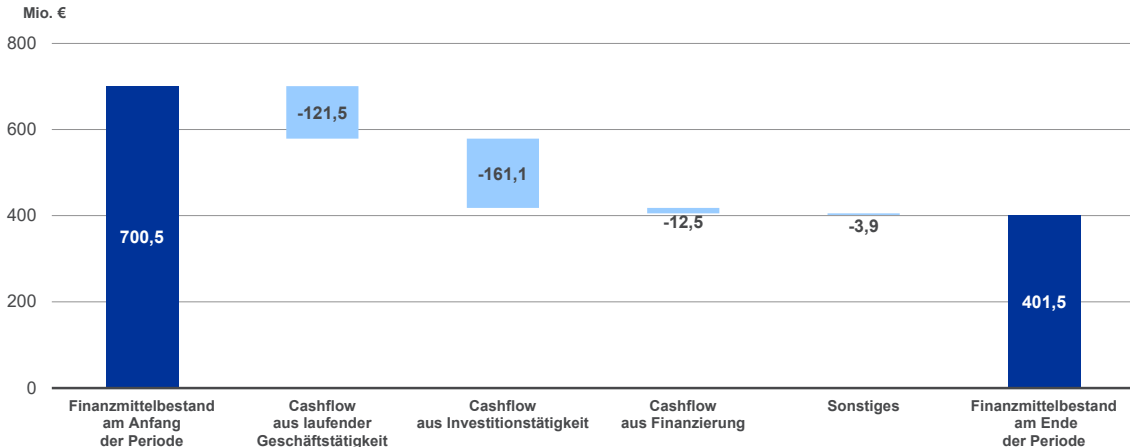


**Abschreibungen und Zinsergebnis unter Vorjahresniveau;  
Rückgang des Geschäftsvolumens spiegelt sich in verringerten Ertragskennzahlen wider**

GuV (in Mio. €)	H1 2020	H1 2019	Δ
Umsatzerlöse	3.631,0	4.526,2	-895,2
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	-57,2	1,7	-58,9
	3.573,8	4.527,9	-954,1
Sonstige betriebliche Erträge	132,9	91,4	41,5
Materialaufwand	2.373,3	2.938,1	-564,8
Personalaufwand	846,0	890,7	-44,7
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	148,7	176,4	-27,7
Sonstige betriebliche Aufwendungen	462,1	496,6	-34,5
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	-8,9	0,6	-9,6
Beteiligungsergebnis	2,1	1,4	0,8
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	33,3	55,1	-21,8
Finanzierungserträge	3,9	10,0	-6,0
Finanzierungsaufwendungen	34,8	39,2	-4,4
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-127,8	145,3	-273,1
Steuern vom Einkommen und Ertrag	16,9	48,9	-32,0
<b>Konzernergebnis</b>	<b>-144,7</b>	<b>96,4</b>	<b>-241,1</b>

Aktiva (in Mio. €)	30.06.2020	31.12.2019	Δ
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.128,0</b>	<b>4.099,0</b>	<b>29,0</b>
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	2.385,5	2.343,0	42,5
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	81,3	82,0	-0,7
Finanzielle Vermögenswerte	59,5	64,7	-5,2
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	1.097,1	1.072,9	24,1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	8,3	18,4	-10,1
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	23,2	25,6	-2,4
Ertragssteuererstattungsansprüche	0,1	0,0	0,1
Latente Ertragssteueransprüche	473,0	492,3	-19,3
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>3.996,3</b>	<b>4.518,6</b>	<b>-522,2</b>
Vorräte	2.047,0	2.248,1	-201,1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.019,1	1.118,4	-99,3
Vertragsvermögenswerte	257,2	186,3	70,9
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	204,5	191,8	12,7
Ertragssteuererstattungsansprüche	24,4	22,6	1,9
Wertpapiere	38,9	50,9	-12,0
Finanzmittel	401,5	700,5	-299,0
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	3,7	0,0	3,7
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.124,4</b>	<b>8.617,5</b>	<b>-493,2</b>

Passiva (in Mio. €)	30.06.2020	31.12.2019	Δ
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.795,5</b>	<b>2.938,7</b>	<b>-143,2</b>
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	2.726,6	2.845,2	-118,5
Andere Rücklagen	0,8	23,0	-22,2
Bilanzgewinn	12,1	12,1	0,0
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteil fremder Gesellschafter am Eigenkapital	7,1	9,6	-2,4
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>3.564,2</b>	<b>3.453,6</b>	<b>110,6</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	2.298,5	2.356,1	-57,6
Latente Steuerschulden	72,5	72,0	0,5
Ertragssteuerschulden	36,5	36,6	-0,1
Sonstige Rückstellungen	328,8	334,9	-6,1
Finanzschulden	808,5	637,1	171,4
Sonstige Verbindlichkeiten	19,4	16,8	2,6
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>1.764,7</b>	<b>2.225,3</b>	<b>-460,7</b>
Sonstige Rückstellungen	198,7	224,6	-25,9
Finanzschulden	287,0	430,1	-143,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	785,0	915,2	-130,3
Vertragsverbindlichkeiten	186,4	200,7	-14,2
Ertragssteuerschulden	6,7	8,6	-1,9
Sonstige Verbindlichkeiten	300,8	446,0	-145,2
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.124,4</b>	<b>8.617,5</b>	<b>-493,2</b>



**Negativer Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit geprägt von Vorsteuerverlust;  
Cashflow aus Investitionstätigkeit spiegelt Fortschritt der beiden strategischen Großprojekte wider**



**Wir gehen davon aus, dass das zweite und dritte Quartal den Tiefpunkt der aktuellen Krise markieren dürften. Gleichwohl bleiben Stärke und zeitlicher Ablauf der denkbaren Belebung der gesamtwirtschaftlichen Lage in der zweiten Jahreshälfte mit hohen Unsicherheiten behaftet. Vor diesem Hintergrund rechnen wir für das Geschäftsjahr 2020 für den Salzgitter Konzern mit:**

- **einem merklich reduzierten Umsatz,**
- **einem negativen Vorsteuerergebnis im niedrigen bis mittleren dreistelligen Millionen-Euro-Bereich und**
- **einer sichtbar unter dem Vorjahreswert liegenden Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).**

#### Rechtliche und sonstige Hinweise

Wir weisen ausdrücklich darauf hin, dass Imponderabilien unter anderem aus Rohstoffkosten-, Edelmetallpreis- und Wechselkursveränderungen sowie die globalen handelspolitischen Entwicklungen und deren denkbare Auswirkungen den Verlauf des Geschäftsjahres noch erheblich beeinflussen können.

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe  $\pm$  einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.

### **Rechtliche Hinweise**

Soweit unsere Internet-Seiten in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommenen Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

### **Schutzrechte**

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor. Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.