



# Unternehmenspräsentation

- 1** Salzgitter-Konzern
- 2** Eckdaten / Marktlage
- 3** Geschäftsbereiche
- 4** Strategie
- 5** Finanzen

## Management der Auswirkungen von COVID-19

### Gesundheit der Mitarbeiter schützen

- Umfassende risikominimierende Vorkehrungen und Richtlinien
- Schaffung von Transparenz bezüglich des Infektionsgeschehens im gesamten Konzern und detailliertes, fortlaufendes Monitoring
- Übernahme sozialer Verantwortung auch an unseren Auslandsstandorten



### Betriebsfähigkeit sichern

- Liquiditätsmanagement mit oberster Priorität
- Vorübergehende Zurücknahme der Produktion
- Kurzarbeit in weiten Teilen des Konzerns
- Sparen ohne die Zukunft zu gefährden: Restriktive Handhabung neuer Investitionen, aber Fortführung der strategischen Investitionsprojekte

Mit Konsequenz, Transparenz und stringentem Liquiditätsmanagement durch die Krise!

# Stahl und Technologie

## Geschäftsbereich Flachstahl

Bandstahl  
Steel Service Center

Modernes integriertes Hüttenwerk;  
Produzent hochqualitativer Stahlgütern

## Geschäftsbereich Grobblech / Profilstahl

Grobblech  
Träger

Drei traditionsreiche und  
innovative Hersteller von  
Qualitätsstahlprodukten



## Geschäftsbereich Mannesmann

Leitungsrohre  
Präzisrohre  
Edelstahlrohre

Führende  
Marktpositionen

## Geschäftsbereich Handel

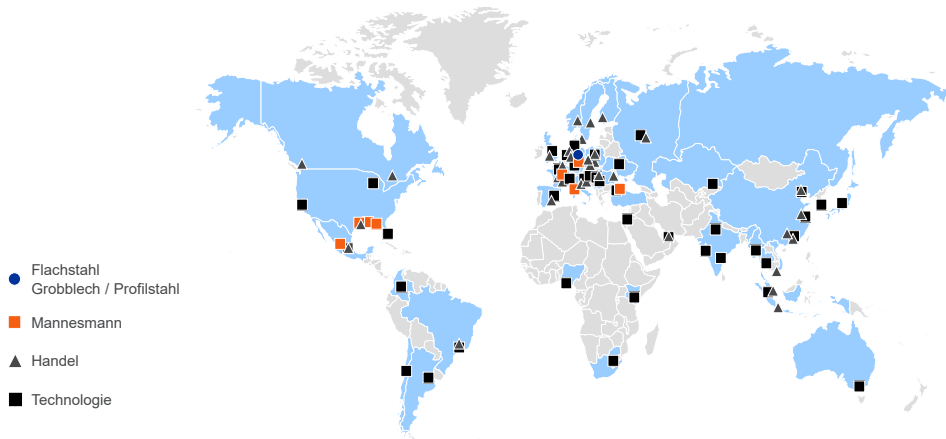
Lagerhaltender Handel  
International Trading

74 Standorte  
in 30 Ländern

## Geschäftsbereich Technologie

Getränkeabfüll- und Verpackungssysteme  
Spezialmaschinenbau

Unter den Top-3 Herstellern von  
Getränkeabfüll- und  
Verpackungsanlagen



**Rohstahlproduktion 2019: 6,6 Mio. t; Handelsvolumen: 3,8 Mio. t;  
Unter den Top 3 der Hersteller von Getränkeabfüll- und Verpackungsanlagen**



Erstes Breitflanschträger-Walzwerk, Peine, 1914



Demonstrationen für den Erhalt des Hüttenwerks Salzgitter, ca. 1950



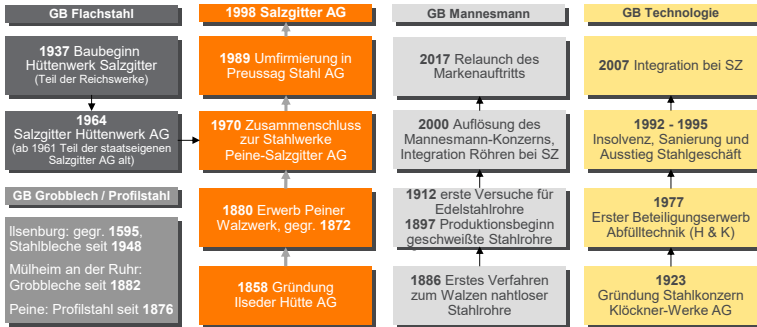
1989 Privatisierung durch Verkauf an die Preussag AG



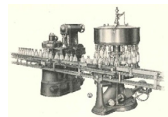
Erste Hochöfen in Ilsede, 1861



Börsengang 1998



Schrägwalzen-Skizze von Max Mannesmann, vor 1885



Flaschen-Füllanlage Phönix ca. 1936



Privatisierung und Erwerb Walzwerk Ilsenburg, 1992

## Konzernstruktur und Eckdaten GJ 2019



### Salzgitter AG Konzern

**Außenumsatz kons.:** 8,5 Mrd. €      **Mitarbeiter:** 23.354  
**EBT:** -253 Mio. €

#### Flachstahl

- **Außenumsatz:**  
2,2 Mrd. €
- **EBT:**  
-42,8 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
6.090

#### Grobblech/ Profilstahl

- **Außenumsatz:**  
0,8 Mrd. €
- **EBT:**  
-124,0 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
2.352

#### Mannesmann

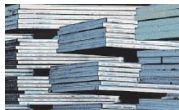
- **Außenumsatz:**  
1,1 Mrd. €
- **EBT:**  
-41,5 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
4.643

#### Handel

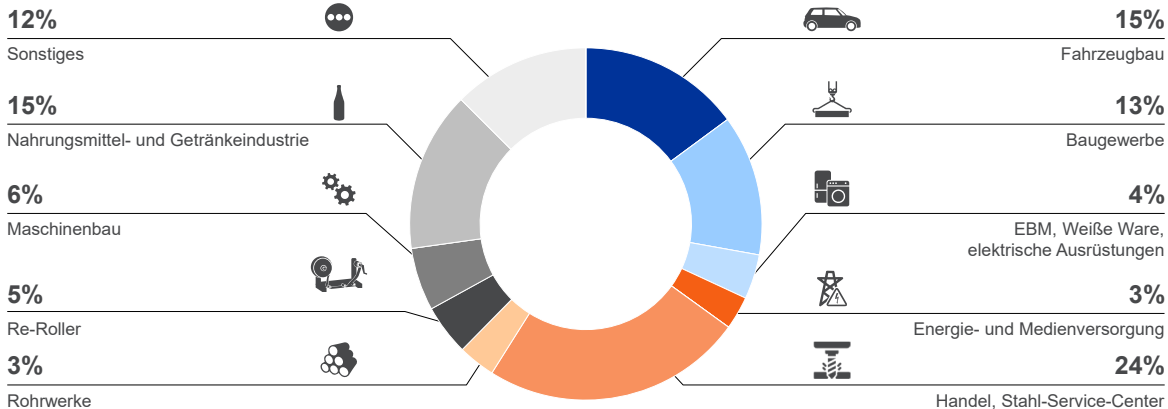
- **Außenumsatz:**  
2,8 Mrd. €
- **EBT:**  
-31,0 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
2.066

#### Technologie

- **Außenumsatz:**  
1,4 Mrd. €
- **EBT:**  
32,7 Mio. €
- **Mitarbeiter:**  
5.557



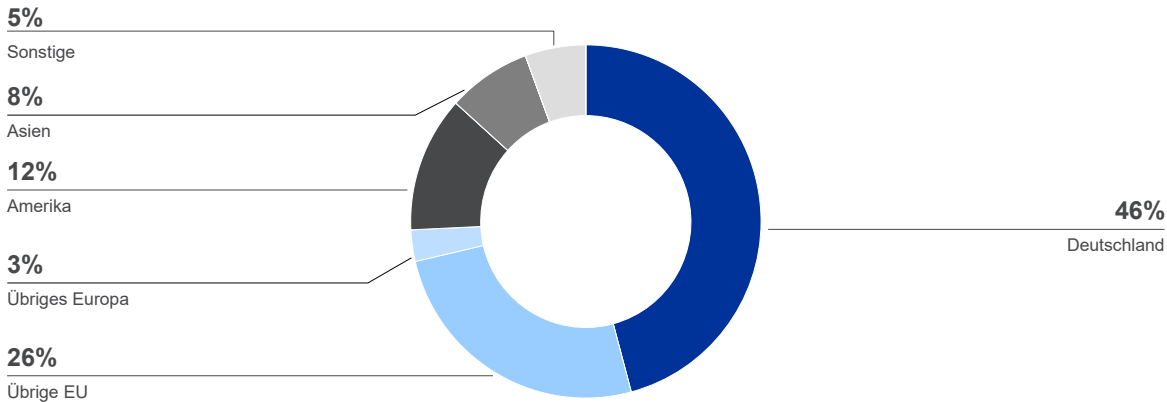
## Außenumsatz 2019 nach Kundenbranchen



**Diversifiziertes Kundenportfolio**



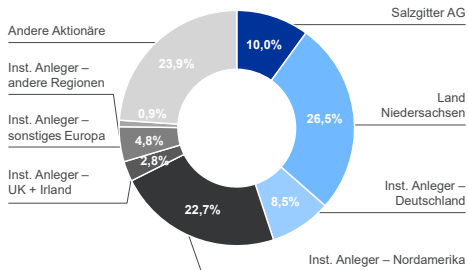
## Außenumsatz 2019 nach Regionen



**Anteil Auslandsumsatz nach Warenempfängern 54%**

## Aktionärsstruktur und Börsenumsätze

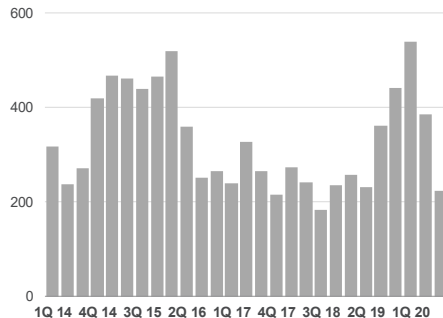
### Aktionärsstruktur



Streubesitz: 63,5%

Eigene Aktien: Stand 08.07.2010; alle anderen Angaben auf Basis der externen Aktionärsstrukturanalyse im Januar 2020

### Tägliche Umsätze in Tausend Aktien



**Ausgewogene Aktionärsstruktur**



**Hohe Börsenliquidität**

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

## Eckdaten per 30.09.2020

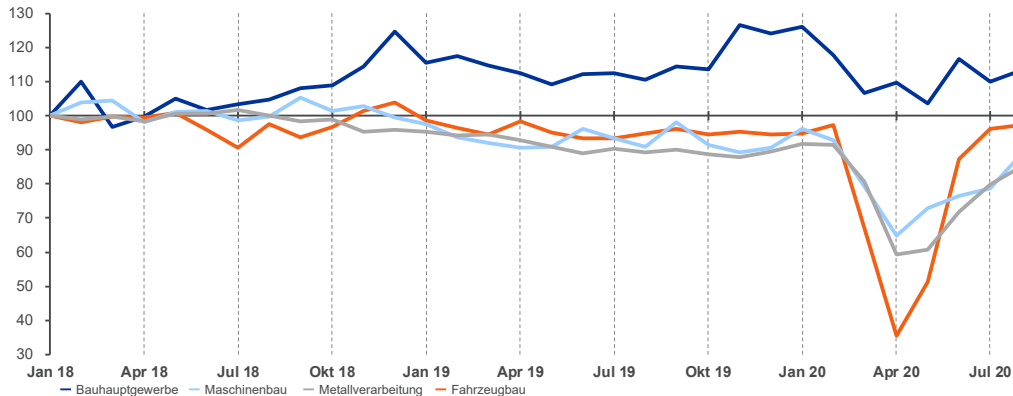
		9M 2020	9M 2019	Δ	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020
Rohstahlproduktion	Tt	<b>4.334,2</b>	5.060,1	-725,9	1.381,5	1.271,2	1.681,5
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>5.264,3</b>	6.637,3	-1.373,0	1.633,4	1.522,7	2.108,3
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-224,4</b>	40,7	-265,1	-96,6	-96,4	-31,4
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>-243,0</b>	-29,8	-213,2	-98,3	-101,0	-43,7
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>-4,54</b>	-0,63	-3,91	-1,84	-1,88	-0,83
ROCE	%	<b>-8,1</b>	2,5	-10,6	-10,9	-10,0	-2,4
Stammebelegschaft <sup>2</sup>		<b>22.785</b>	23.562	-777	22.785	23.009	23.308

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns <sup>2</sup> zum Stichtag

**COVID-19-Pandemie mit erheblichem Einfluss auf Umsatz und Ergebnis**

## Auftragseingänge Stahlverbraucher

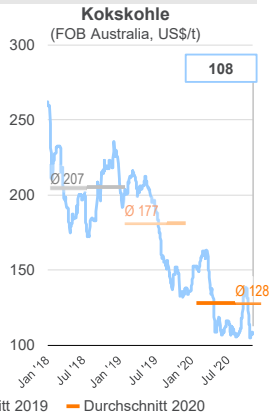
### Auftragseingang ausgewählter Branchen der deutschen Industrie (Jan. 2018 = 100)



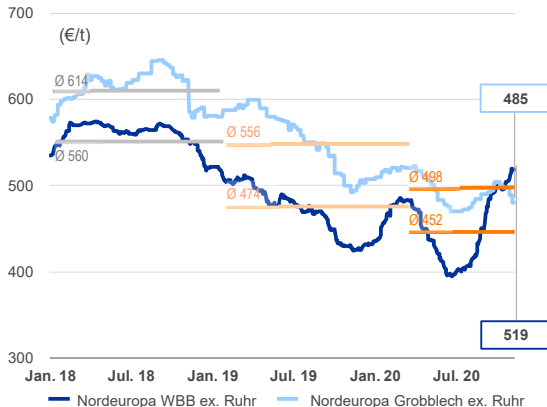
**Nach dramatischem Einbruch der Auftragseingänge erste Stabilisierungstendenzen**

# Rohstoff- und Stahlpreise

## Rohstoffe



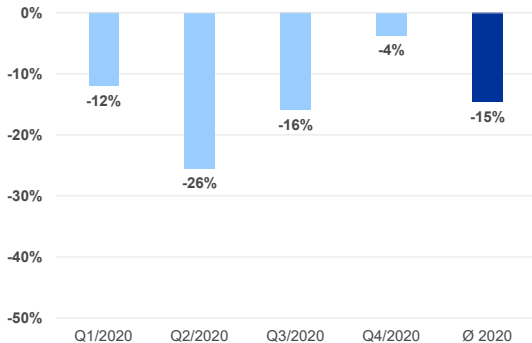
## Warmbreitband und Grobblech



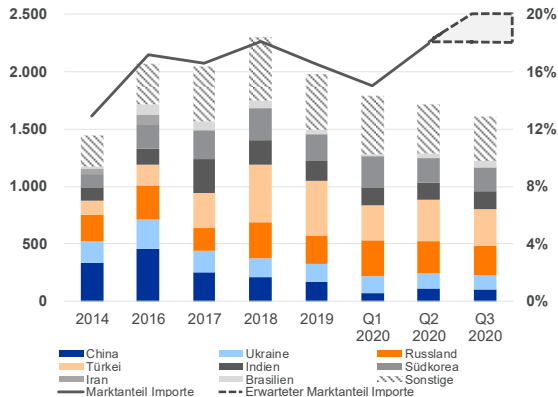
**Rohstoffpreisentwicklung uneinheitlich – zuletzt starker Anstieg bei Eisenerz während Kokskohle stagnierte; aufgrund andauernder Sondersituation ist Stahlpreisfeststellung aktuell nur begrenzt aussagekräftig**

## Stahlimporte in die EU

Prognose Stahlnachfrage EU-28 2020 (gegenüber Vorjahresquartal)



Walzstahlimporte in die EU-28 (in t/Monat)



**Einfuhren trotz Nachfrageeinbruch nur mäßig rückläufig,  
Marktanteile Importe steigen!**

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen





### Kapazität

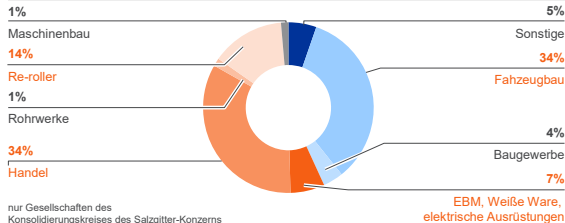
- Integriertes Hüttenwerk mit drei Hochöfen
- Rohstahlkapazität rund 4,7 Mio. t/Jahr
- Modernste Produktionsanlagen
- Hohe Anarbeitungskompetenz (SSC)

### Kernkompetenzen und Produkte

- Hochwertige Stahlgüten für anspruchsvolle Anwendungen
- Maßgeschneiderte Lösungen, u.a. Warmband, verzinktes und beschichtetes Kaltfeinblech lasergeschweißte Tailored Blanks, Trapezprofile sowie Sandwich- und Akustik Elemente
- Kundennähe durch regionale Präsenz



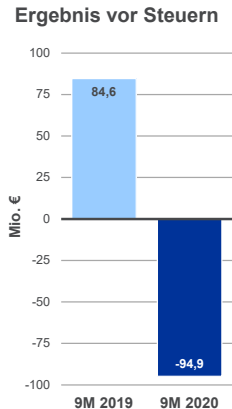
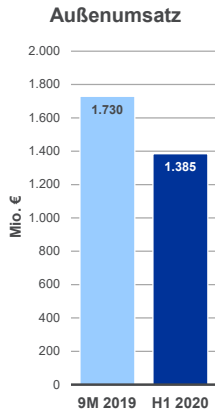
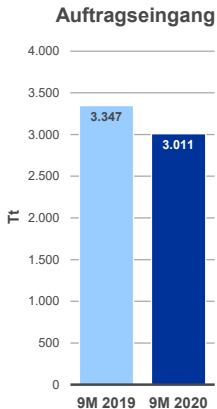
### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.209</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-43</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>6.090</b>

**Etablierter Lieferant der anspruchsvollen deutschen Automobilindustrie**



**Spürbare Erholung im dritten Quartal,  
negatives Vorsteuerergebnis infolge gesunkener Absatztonnagen und Erlöse**

## Grobblech / Profilstahl



### Kapazität

- Profilstahl:
  - Hochmodernes Elektrostahlwerk mit zwei Elektrolichtbogenöfen
  - 1 Mio. t Jahreskapazität
  - Zwei Walzwerke für mittlere und schwere Träger
- Grobblech:
  - Zwei Walzwerke für Grobblech mit 1,1 Mio. t Jahreskapazität
  - Blechbreiten bis 4.800 mm

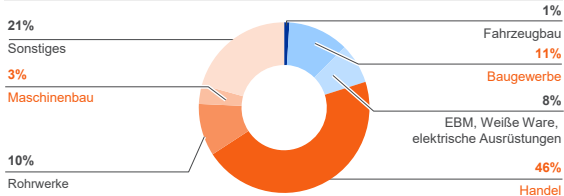


### Kernkompetenzen und Produkte

- Hochfeste, verschleißfeste Werkstoffe und Sonderstähle
- Mittlere und schwere Träger, Grobblech inkl. Offshore- sowie Rohrgütern



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



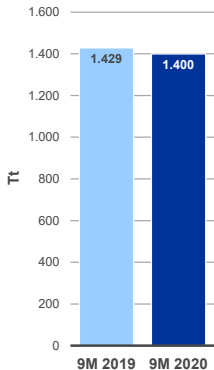
nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

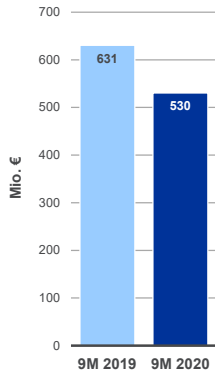
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	805
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-124
Stammebelegschaft (31.12.)		2.352

**Grobblech: Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsblechen**  
**Profilstahl: Effiziente Produktion**

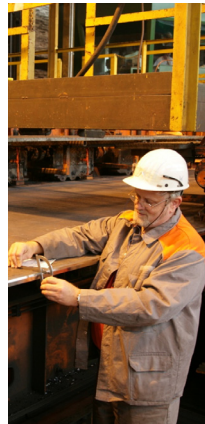
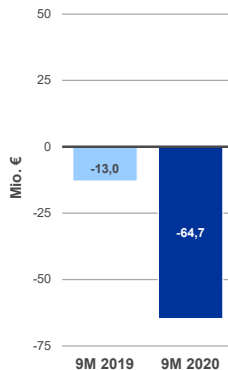
## Auftragseingang



## Außenumsatz



## Ergebnis vor Steuern



**Ergebnisrückgang infolge verringerter Mengen und Erlöse vor allem in den Grobblechgesellschaften**

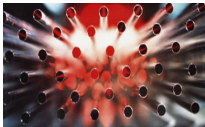


### Kapazität

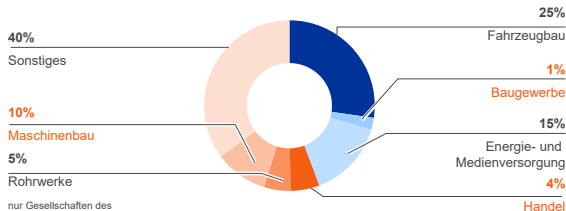
- Eigene Rohstahlversorgung über 30%-Beteiligung an der Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- Halbzeugproduktion für die Nahtlosrohrherstellung

### Kernkompetenzen und Produkte

- Leitungsrohre: Beteiligt (50%) am Weltmarktführer EUROPIPE; internationale Präsenz
- Präzisrohre: europäischer Marktführer
- Nahtlose Edelstahlrohre: Top Player auf den globalen Märkten
- Längsnaht- und spiralgeschweißte Großrohre, mittlere Leitungsrohre, nahtlose und geschweißte Präzisrohre, Edelstahlrohre



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



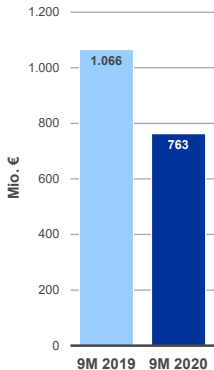
nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE-Gruppe

### Eckdaten GJ 2019

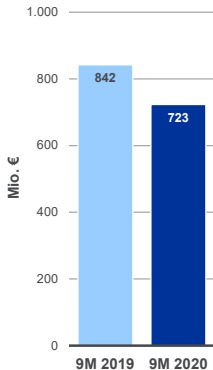
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	1.120
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-42
Stammebelegschaft (31.12.)		4.643

Global Player im Qualitätssegment des weltweiten Rohrmarktes

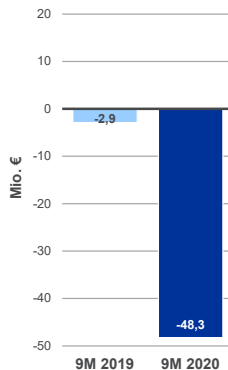
## Auftragseingang\*



## Außenumsatz\*



## Ergebnis vor Steuern



\* ohne EUROPIPE-Gruppe



**Negatives Ergebnis vor Steuern spiegelt insbesondere Entwicklung der Präzisionsrohrgruppe wider**



### Kapazität

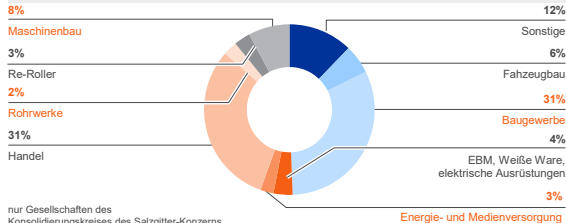
- 74 Standorte in 30 Ländern
- Eigenes Distributionsnetz für Stahlprodukte in Europa mit lagerhaltenden Standorten
- Auf Grobblech spezialisierte Stahl-Anarbeitungsgruppe
- Internationales Trading

### Kernkompetenzen und Produkte

- In allen weltweit relevanten Regionen mit eigenen Repräsentanzen
- Vertriebskanal für Konzernprodukte
- Einkaufskanal für Salzgitter-Werke
- Servicefunktion für Kunden



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019

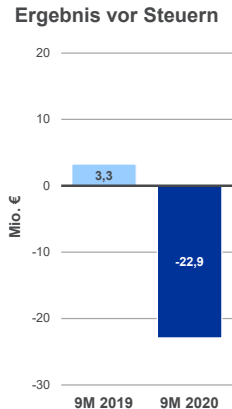
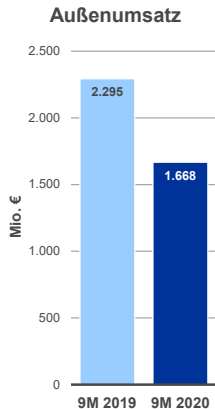
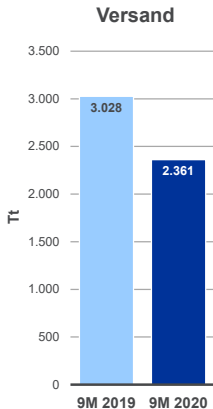


nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.846</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-31</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>2.066</b>

Hohe Markt- und Kundennähe durch globale Vertriebsorganisation



**Absatzrückgang wegen niedrigerer Mengen insbesondere im internationalen Trading und angespannte Margensituation im lagerhaltenden Handel bedingen negatives Vorsteuerresultat**





### Kapazität

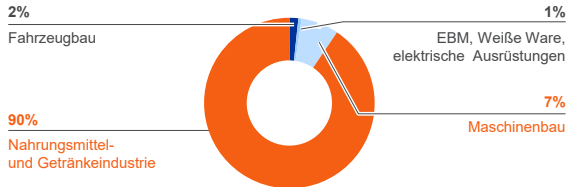
- 17 Produktionsstandorte weltweit
- 60 Servicestandorte
- > 90% Umsatz außerhalb Deutschlands

### Kernkompetenzen und Produkte

- KHS: weltweit unter den Top-3-Anbietern für Abfüll- und Verpackungsanlagen; Technologie- und Innovationsführerschaft
- DESMA Elastomertechnik: globaler Marktführer zur Herstellung von Gummi- und Silikonspritzgießmaschinen
- DESMA Schuhmaschinen: Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung von Schuhen und Schuhsohlen
- Turnkey-Linien, Einzelmaschinen und Service



### Außenumsatz nach Kundenbranchen 2019



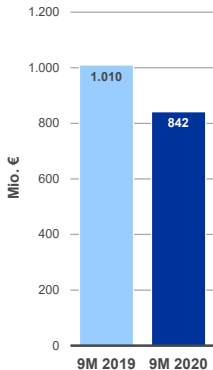
nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### Eckdaten GJ 2019

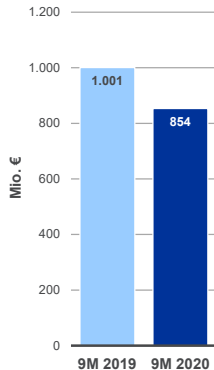
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>1.390</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>33</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>5.557</b>

**Top-3-Produzent für Getränkeabfüll- und -verpackungsanlagen,  
Weltmarktführer für Gummi- und Silikonspritzgieß- sowie Direktbesohlungsanlagen**

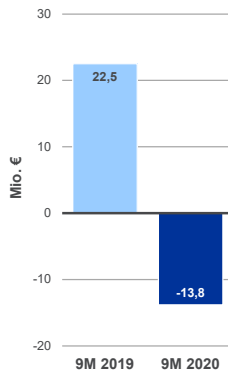
## Auftragseingang



## Außenumsatz



## Ergebnis vor Steuern



**Positives Ergebnis der KHS-Gruppe im 3. Quartal  
kann rückläufige Entwicklung der DESMA-Gesellschaften nicht kompensieren**

## Industrielle Beteiligungen / Konsolidierung



Erfasst Aktivitäten die nicht direkt einem Geschäftsbereich zugeordnet sind

### Kernkompetenzen und Beteiligungen

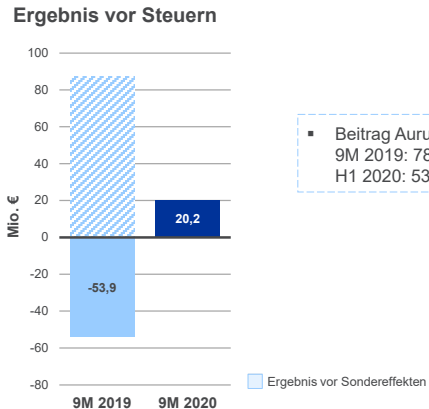
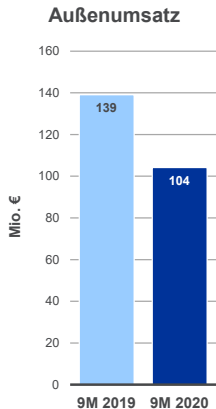
- Dienstleistungen:
  - Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden
  - Informationstechnologie
  - Ingenieurdienstleistungen
  - Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management
  - Güterverkehr
  
- Beteiligungen:
  - Aurubis
  - Hansaport



### Eckdaten GJ 2019

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>178</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-47</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>2.646</b>

**Vielfältige Dienstleistungen primär für den Salzgitter-Konzern und erfolgreiche Beteiligung an der Aurubis AG**



- Beitrag Aurubis-Engagement:  
 9M 2019: 78,1 Mio. €\*  
 H1 2020: 53,4 Mio. €

\* davon 27,8 Mio. € Ertrag aus einer erfolgswirksamen bilanziellen Anpassung im Zusammenhang mit den zu einem durchschnittlichen Kurs unterhalb des Marktwertes des anteiligen Eigenkapitals erworbenen Aktien der Aurubis AG

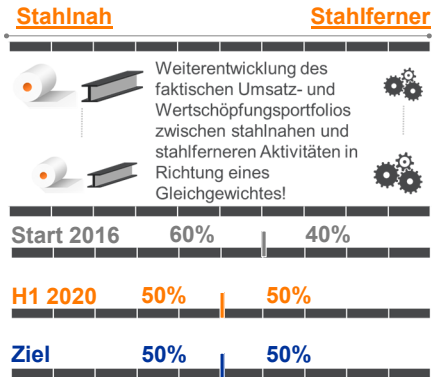
**Ergebnis vor Steuern beinhaltet 53,4 Mio. € Beitrag der nach der Equity-Methode ausgewiesenen Beteiligung an der Aurubis AG**



- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

## Wachstumsstrategie „Salzgitter AG 2021“ – Zielsetzung und Maßgaben

### Zielsetzung



### Maßgaben

#### 1. Qualitatives Wachstum

**Walzstahlerzeugung** und **Teile der Rohrproduktion** können nur **qualitativ**, nicht quantitativ **wachsen**.

#### 2. Quantitatives Wachstum

**Quantitatives Wachstum** ist **ausschließlich in stahlferneren Aktivitäten** – insbesondere im Geschäftsbereich **Technologie** – möglich.

#### 3. Externes Wachstum

**Externes Wachstum** im größeren Stil ist für die positive Weiterentwicklung der Geschäftsbereiche **nicht zwingend** erforderlich, **aber** durchaus **wünschenswert**.

**Gerade aktuell erweist sich die Richtigkeit unserer Diversifikationsstrategie!**

## Wachstumsstrategie „Salzgitter AG 2021“ – Umsetzung

### 1. Qualitatives Wachstum stahlnahe Bereiche

#### Ilseburger Grobblech GmbH: Neue Wärmebehandlungslinie

- Optimierung des Produktportfolios
- Inbetriebnahme: 2021



#### Salzgitter Flachstahl GmbH: Feuerverzinkung 3

- Stärkung des Premiumsegments für Automobilkunden
- Inbetriebnahme: 2022



### 2. Quantitatives Wachstum in stahlferneren Aktivitäten

#### DESMA Schuhmaschinen GmbH: „Fabrik der Zukunft“

- Erweiterung der Kapazität
- Einweihung Juli 2020



#### Mannesmann Precision Tubes: Erweiterung des mexikanischen Werkes

- Präzisionsstahlrohre für den USMCA Raum
- Inbetriebnahme: Q3 2019



### 3. Externes Wachstum

#### Aurubis AG

- **Erhöhung der Beteiligung auf 29,99 %**



#### KHS GmbH

- **Kooperation mit Ferrum AG im Dosenverschließergeschäft**



#### Mannesmann Stainless Tubes

- **Akquisition des Edelstahlrohrproduzenten SOTEP**



#### Salzgitter Hydroforming GmbH

- **Joint Venture mit Baolong zur Produktion von Hydroformingkomponenten**



## Unser Weg hin zu einer CO<sub>2</sub>-armen, wasserstoffbasierten Stahlherstellung

Wir sind souverän...

### Vorsorglich erworbene CO<sub>2</sub>- Emissionszertifikate

- Unterdeckung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten ist damit bis 2030 überwiegend kompensiert
- Aktueller Marktwert der hierfür erworbenen CO<sub>2</sub>-Zertifikate übersteigt bilanzierten Wert um rund 300 Mio. €\*

...und gleichwohl Vorreiter

# SALCOS

Steelmaking. Reinvented.

- Signifikante, schrittweise Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen der Salzgitter AG
- Ziel: Einsparen von bis zu 95% der CO<sub>2</sub>-Emissionen der Salzgitter Flachstahl

Der Salzgitter-Konzern agiert entschlossen!

- ✓ Vorsorgliche erworbene CO<sub>2</sub>-Zertifikate für die vierte Handelsperiode
- ✓ SALCOS® – technisches Konzept zur CO<sub>2</sub>-reduzierten Rohstahlproduktion

\* Per ad-Hoc-Mitteilung vom 14. Juni 2019; zum 6. August 2020 ist die Differenz zwischen Marktwert und bilanziertem Wert höher als 300 Mio. €



## Bedeutender Baustein auf unserem Weg in eine klimafreundliche Stahlproduktion

- Produktion von elektrischer Energie via Windkraft und elektrolytischem Wasserstoff auf dem Werksgelände
- Installation von sieben Windkraftanlagen auf dem Gelände des Salzgitter-Konzerns mit 30 Megawatt Gesamtleistung
- Fertigstellung aller sieben Anlagen ist im dritten Quartal 2020 geplant
- Aufbau einer 2,5 MW-PEM-Elektrolyse bis Ende 2020



**Erste industrielle Sektorkopplung**  
**„Regenerativer Strom – Wasserstoffherzeugung – Industrieller Verbraucher“ an einem Standort in Deutschland!**

## Machbarkeitsstudie für Eisenerz-Direktreduktion in Wilhelmshaven vereinbart

### Studie

- Errichtung einer Direktreduktionsanlage mit vorgeschalteter Wasserstoff-Elektrolyse sowie
- Entwicklung der erforderlichen Infrastruktur für deren Versorgung mit Rohstoffen, Erdgas und Wasserstoff am Tiefwasserhafen Wilhelmshaven
- Ergebnisse bis spätestens 31. März 2021

### Ziel

- Erzeugung von 2 Mio. t p.a. direktreduziertem Eisen für die Weiterverarbeitung im integrierten Hüttenwerk der Salzgitter Flachstahl GmbH zu hochwertigen, umweltfreundlichen Flachstahlprodukten

### Projektpartner

**Niedersachsen****uni  
per****RHENUS  
LOGISTICS**

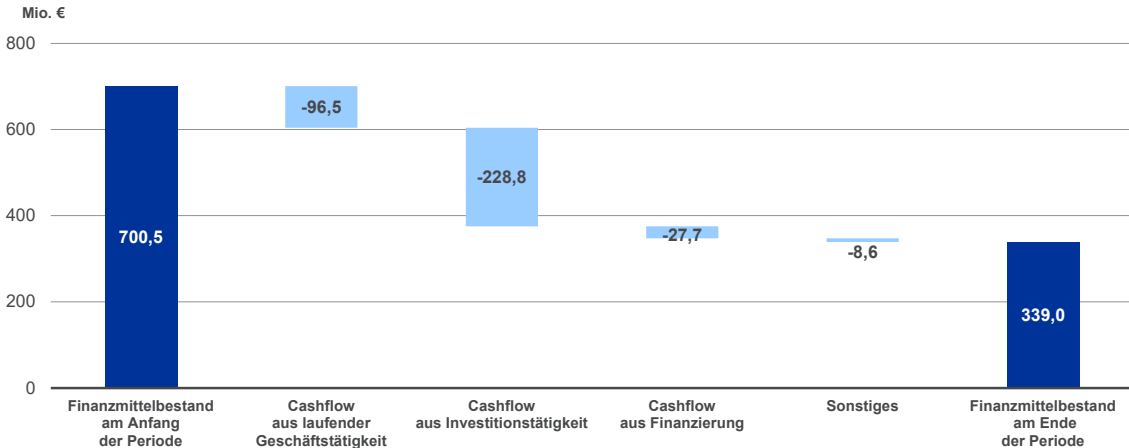
Weiterer konkreter Schritt hin zu einer  
CO<sub>2</sub>-armen, wasserstoffbasierten Stahlherstellung auf der Grundlage von SALCOS®

- 1 Salzgitter-Konzern
- 2 Eckdaten / Marktlage
- 3 Geschäftsbereiche
- 4 Strategie
- 5 Finanzen

GuV (in Mio. €)	9M 2020	9M 2019	Δ
Umsatzerlöse	5.264,3	6.637,3	-1.373,0
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	-154,8	2,3	-157,1
	5.109,6	6.639,7	-1.530,1
Sonstige betriebliche Erträge	186,7	188,0	-1,3
Materialaufwand	3.358,5	4.329,6	-971,0
Personalaufwand	1.248,5	1.335,7	-87,3
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	219,2	262,2	-43,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	694,5	888,3	-193,8
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	-11,1	-1,2	-9,9
Beteiligungsergebnis	2,1	1,8	0,3
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	50,7	73,9	-23,1
Finanzierungserträge	5,7	13,9	-8,1
Finanzierungsaufwendungen	47,5	59,5	-12,1
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-224,4	40,7	-265,1
Steuern vom Einkommen und Ertrag	18,6	70,5	-51,9
<b>Konzernergebnis</b>	<b>-243,0</b>	<b>-29,8</b>	<b>-213,2</b>

Aktiva (in Mio. €)	30.09.2020	31.12.2019	Δ
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.188,8</b>	<b>4.099,0</b>	<b>89,8</b>
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	2.387,0	2.343,0	44,0
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	80,9	82,0	-1,1
Finanzielle Vermögenswerte	56,2	64,7	-8,4
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	1.113,7	1.072,9	40,8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17,5	18,4	-0,9
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	32,7	25,6	7,0
Ertragssteuererstattungsansprüche	0,0	0,0	0,0
Latente Ertragssteueransprüche	500,7	492,3	8,4
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>3.801,1</b>	<b>4.518,5</b>	<b>-717,5</b>
Vorräte	1.871,3	2.248,1	-376,8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.015,9	1.118,4	-102,5
Vertragsvermögenswerte	297,3	186,3	110,9
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	207,5	191,8	15,7
Ertragssteuererstattungsansprüche	23,7	22,6	1,1
Wertpapiere	39,6	50,9	-11,2
Finanzmittel	339,0	700,5	-361,5
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	6,9	0,0	6,9
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.989,9</b>	<b>8.617,5</b>	<b>-627,6</b>

Passiva (in Mio. €)	30.09.2020	31.12.2019	Δ
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.631,6</b>	<b>2.938,7</b>	<b>-307,0</b>
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	2.546,2	2.845,2	-299,0
Andere Rücklagen	16,3	23,0	-6,6
Bilanzgewinn	12,1	12,1	0,0
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteil fremder Gesellschafter am Eigenkapital	8,2	9,6	-1,4
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>3.653,8</b>	<b>3.453,6</b>	<b>200,1</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	2.399,5	2.356,1	43,3
Latente Steuerschulden	72,0	72,0	0,0
Ertragssteuerschulden	36,2	36,6	-0,4
Sonstige Rückstellungen	327,5	334,9	-7,4
Finanzschulden	806,7	637,1	169,6
Sonstige Verbindlichkeiten	11,8	16,8	-5,0
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>1.704,5</b>	<b>2.225,3</b>	<b>-520,8</b>
Sonstige Rückstellungen	198,0	224,6	-26,6
Finanzschulden	257,7	430,1	-172,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	711,6	915,2	-203,7
Vertragsverbindlichkeiten	209,1	200,7	8,4
Ertragssteuerschulden	6,0	8,6	-2,6
Sonstige Verbindlichkeiten	322,1	446,0	-123,9
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.989,9</b>	<b>8.617,5</b>	<b>-627,6</b>



Negativer Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit geprägt vom Vorsteuerverlust, Cashflow aus Investitionstätigkeit auch wegen der Sofortmaßnahmen spürbar niedriger

### Flachstahl

- Erholung der Auftrags-eingänge im dritten Quartal auf Normalniveau
- Abnahme Kurzarbeit, höheres Produktionsniveau
- AD-Quoten werden wegen geringer Nachfrage nicht annähernd ausgeschöpft, daher nahezu ohne Wirkung

### Grobblech / Profilstahl

- unverändert angespannte Markt- und Nachfragesituation
- Gleichbleibend hohe Importmengen im Grobblechsegment
- Auf Kurzfristigkeit ausgerichtetes, volatiles Marktumfeld im Trägerbereich

### Mannesmann

- Großrohrwerke: D mit unbefriedigender Auslastung, USA deutlich besser
- Mittlere Leitungsrohre: deutlich verminderte Nachfrage, sinkende Erlöse
- Präzisionsrohre: noch keine zufriedenstellende Auslastung
- Edelstahlrohrbereich: rückläufige Entwicklung

### Handel

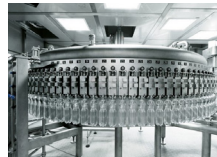
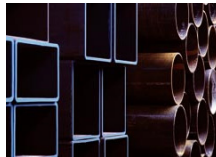
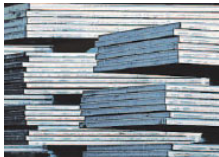
- Perspektive im internationalen Trading wegen restriktiver Handelspolitik unter Druck
- Reduzierte Nachfrage im lagerhaltenden Handel aufgrund Auswirkungen der Corona-Pandemie

### Technologie

- KHS-Gruppe: negative Auswirkungen im zweiten Quartal durch Corona-Pandemie, Erholung im dritten Quartal
- KDE und KDS: Rückläufige Ertragslage wegen insgesamt zurückhaltender Marktprognosen

### Ausblick auf Umsatz und Ergebnis der Geschäftsbereiche

- Spürbarer Umsatzrückgang
- Merklicher Umsatzrückgang
- Erheblich sinkender Umsatz
- Umsatz merklich unter Vorjahr
- Geringerer Umsatz
- Beträchtlich negatives Vorsteuerergebnis
- Hoher Vorsteuerverlust
- Spürbar negatives Vorsteuerergebnis
- Einschließlich des Ertrages aus dem Verkauf einer Immobilie leicht positives Vorsteuerresultat
- Ausgeglichenes Ergebnis





Der Salzgitter-Konzern rechnet für das Geschäftsjahr 2020 mit:

- **einem merklich reduzierten Umsatz,**
- **einem – unter Ausklammerung eventueller Sondereffekte im Rahmen des Jahresabschlusses – in der ungefähren Größenordnung des Vorjahresresultates (– 253,3 Mio. €) auskommenden Ergebnis vor Steuern sowie**
- **einer sichtbar unter dem Vorjahreswert liegenden Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).**

#### Rechtliche und sonstige Hinweise

Wir weisen ausdrücklich darauf hin, dass Imponderabilien unter anderem aus Rohstoffkosten-, Edelmetallpreis- und Wechselkursveränderungen sowie die globalen handelspolitischen Entwicklungen und deren denkbare Auswirkungen den Verlauf des Geschäftsjahres noch erheblich beeinflussen können.

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe  $\pm$  einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.

### **Rechtliche Hinweise**

Soweit unsere Internet-Seiten in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommenen Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

### **Schutzrechte**

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor. Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.