

SALZGITTER AG

# UNTERNEHMENSPRÄSENTATION



**SALZGITTERAG**  
Mensch, Stahl und Technologie

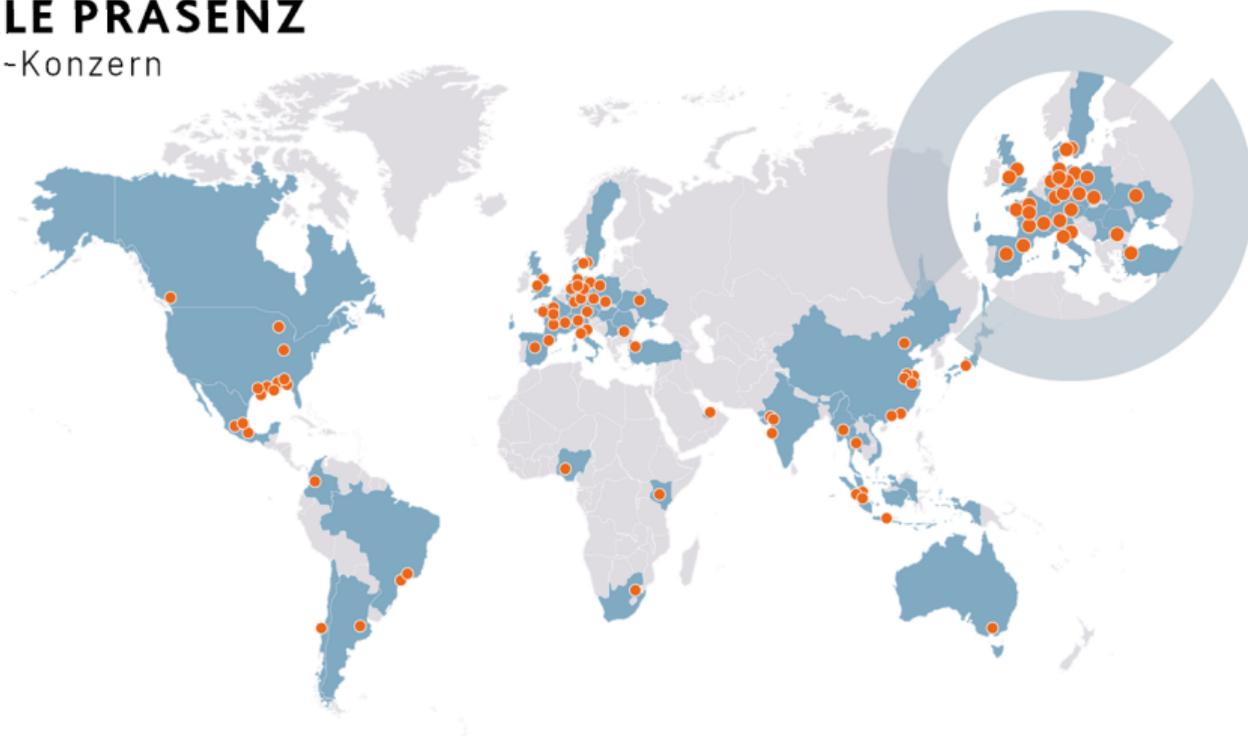


# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

# 01 GLOBALE PRÄSENZ

Salzgitter-Konzern



Stahlerzeugung in Deutschland-, Stahlverarbeitung in Europa verortet; Handel und Technologie global aufgestellt

# 01 KONZERNSTRUKTUR UND ECKDATEN GJ 2023

Salzgitter-Konzern

## Salzgitter-Konzern

**Außenumsatz kons.:** 10,8 Mrd. € / **EBT:** 238,4 Mio. € / **Mitarbeiter:** 23.138

### Stahlerzeugung

- / **Außenumsatz:** 3,5 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 7.430
- / **EBT:** 75,8 Mio. €



### Stahlverarbeitung

- / **Außenumsatz:** 2,1 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 5.317
- / **EBT:** 144,7 Mio. €



### Handel

- / **Außenumsatz:** 3,3 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 1.990
- / **EBT:** -13,6 Mio. €



### Technologie

- / **Außenumsatz:** 1,6 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 5.720
- / **EBT:** 81,1 Mio. €



Alle Angaben zu Mitarbeitern per 31.12.

# 01 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung



### Kapazität

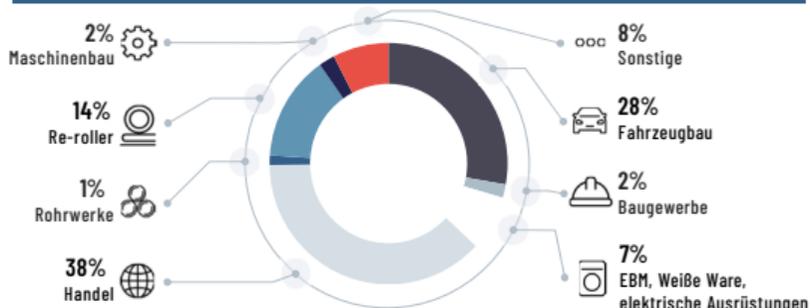
- / Integriertes Hüttenwerk mit drei Hochöfen
- / Hochmodernes Elektrostahlwerk mit zwei Elektrolichtbogenöfen
- / Rohstahlkapazität rund 5,7 Mio. t/Jahr
- / Modernste Produktionsanlagen
- / Hohe Anarbeitungskompetenz (SSC)

### Kernkompetenzen und Produkte

- / Hochwertige Stahlgüten für anspruchsvolle Anwendungen
- / Maßgeschneiderte Lösungen, u.a. Warmband, verzinktes und beschichtetes Kaltfeinblech lasergeschweißte Tailored Blanks sowie Träger
- / Kundennähe durch regionale Präsenz

<sup>1</sup>Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>3.528</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>75,8</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>7.430</b>

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsstählen

# 01 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Stahlverarbeitung



### Kapazität

- / Eigene Rohstahlversorgung über 30%-Beteiligung an der Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- / Zwei Walzwerke für Grobblech mit 1,2 Mio. t Jahreskapazität
- / Blechbreiten bis 4.800 mm
- / Halbzeugproduktion für die Nahtlosrohrherstellung

### Kernkompetenzen und Produkte

- / Grobblech: Hochfeste, verschleißfeste Werkstoffe und Sonderstähle inkl. Offshore- sowie Rohrgüten
- / Mannesmann: Längsnaht- und spiralgeschweißte Großrohre, mittlere Leitungsrohre, nahtlose und geschweißte Präzisionsrohre, nahtlose Edelstahlrohre

<sup>1</sup>nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.127</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>145</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>5.317</b>

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsblechen; Global Player im Qualitätssegment des weltweiten Rohrmarktes

# 01 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Handel



### Kapazität

- / Eigenes Distributionsnetz für Stahlprodukte in Europa mit lagerhaltenden Standorten
- / Auf Grobblech spezialisierte Stahl-Anarbeitungsgruppe
- / Internationales Trading

### Kernkompetenzen und Produkte

- / In allen weltweit relevanten Regionen mit eigenen Repräsentanzen
- / Vertriebskanal für Konzernprodukte
- / Einkaufskanal für Salzgitter-Werke
- / Servicefunktion für Kunden

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>3.313</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-14</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>1.990</b>

Hohe Markt- und Kundennähe durch globale Vertriebsorganisation

# 01 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Technologie



### Kapazität

- / 16 Produktionsstandorte weltweit
- / > 90% Umsatz außerhalb Deutschlands



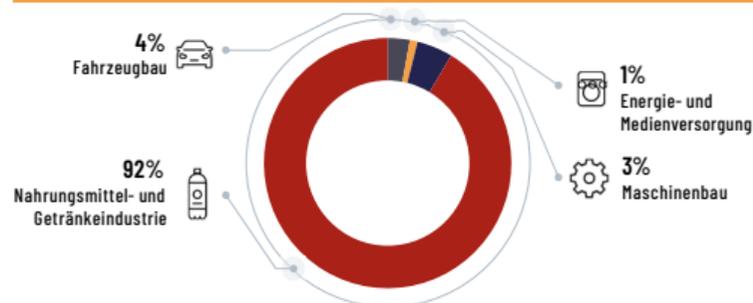
### Kernkompetenzen und Produkte

- / KHS: weltweit unter den Top-3-Anbietern für Abfüll- und Verpackungsanlagen; Technologie- und Innovationsführerschaft
- / DESMA Elastomertechnik: globaler Marktführer zur Herstellung von Gummi- und Silikon spritzgießmaschinen
- / DESMA Schuhmaschinen: Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung von Schuhen und Schuhsohlen
- / Turnkey-Linien, Einzelmaschinen und Service



<sup>1</sup>nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>1.647</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>81</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>5.720</b>

Top-3-Produzent für Getränkeabfüll- und -verpackungsanlagen, Weltmarktführer für Gummi- und Silikonspritzgieß- sowie Direktbesohlungsanlagen

# 01 ÜBERBLICK

## Industrielle Beteiligungen



**Aktivitäten, die nicht direkt einem Geschäftsbereich zugeordnet sind**

### Kernkompetenzen & Beteiligungen

Dienstleistungen:

- / Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden
- / Informationstechnologie
- / Ingenieurdienstleistungen
- / Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management
- / Güterverkehr
- / Konzerninternes Shared Service Center

Beteiligungen:

- / Aurubis
- / Hansaport



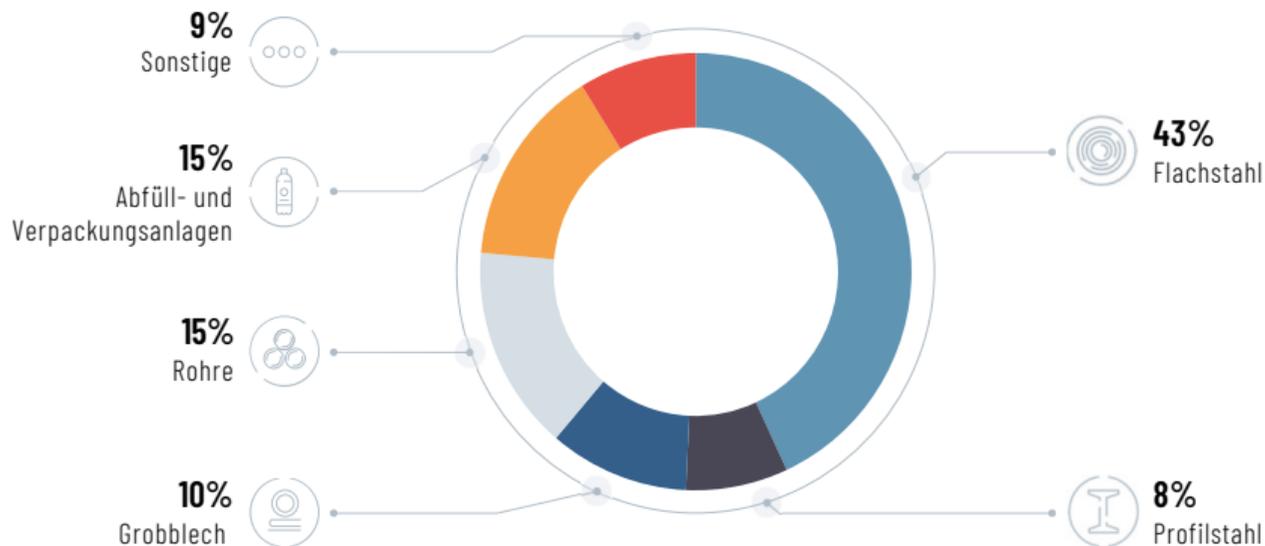
### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>176</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-50</b>
Stammelegschaft (31.12.)		<b>2.505</b>

Erfreulicher Ergebnisbeitrag des Aurubis-Engagements

# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH PRODUKTGRUPPEN

Salzgitter-Konzern

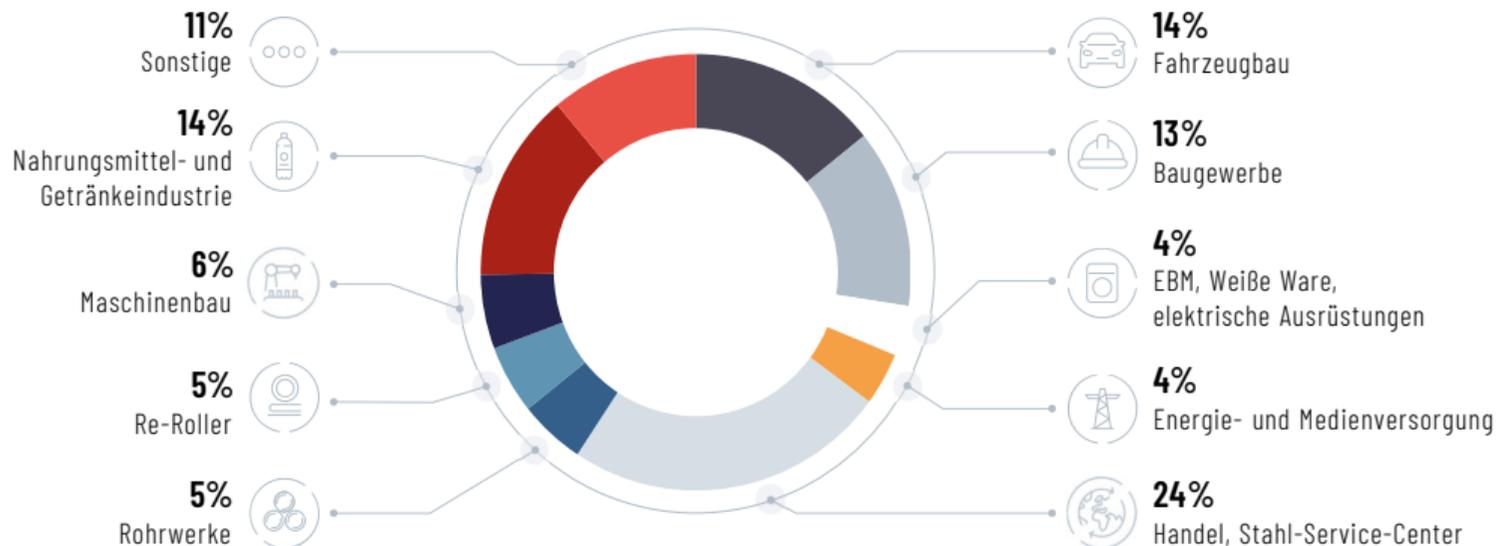


Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Breites Produktportfolio

# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH KUNDENBRANCHEN

Salzgitter-Konzern

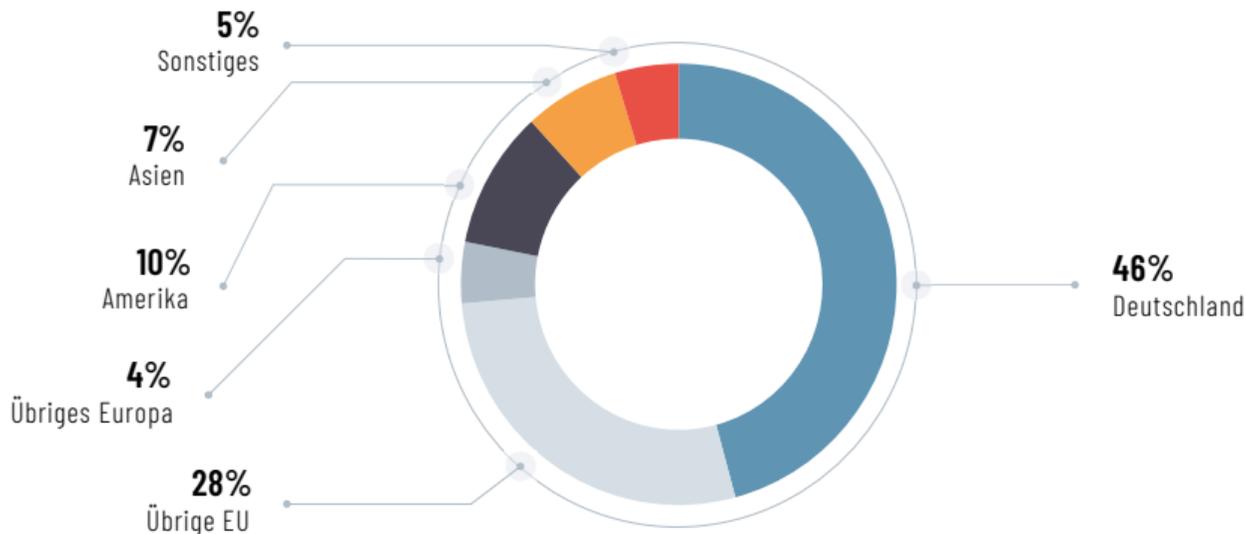


Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Diversifiziertes Kundenportfolio

# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH REGIONEN

Salzgitter-Konzern



Umsatz nach Warenempfängern (nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe)

Anteil Auslandsumsatz nach Warenempfängern 54%

# 01 ECKDATEN PER 31.12.2023

Salzgitter-Konzern

		GJ 2023	GJ 2022	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	<b>5.709,2</b>	6.109,1	-399,9
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>10.790,3</b>	12.553,3	-1.762,8
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>238,4</b>	1.245,4	-1.007,0
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>204,1</b>	1.085,4	-881,3
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>3,7</b>	20,0	-16,3
ROCE	%	<b>5,6</b>	20,1	-14,5
Stammebelegschaft <sup>2</sup>		<b>23.138</b>	22.622	516

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

<sup>2</sup> zum Stichtag



Nach Rekordjahr 2022: Zufriedenstellendes Ergebnis in 2023 in zunehmend widrigem Marktumfeld



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

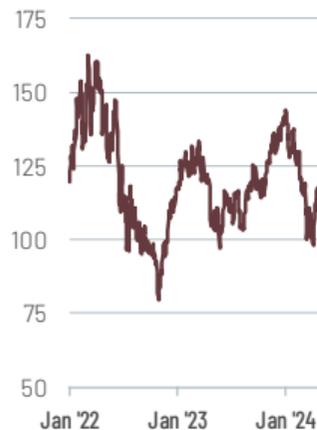
# 02 ROHSTOFF- UND ENERGIEPREISE

## Marktlage

### ROHSTOFFPREISE (US\$/t)

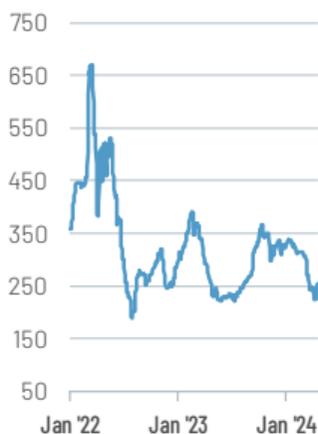
#### EISENERZ

(62% Fe CFR China, US\$/dmt)



#### KOKSKOEHLE

(FOB Australien, US\$/t)



### ENERGIEPREISE (€/MWh)

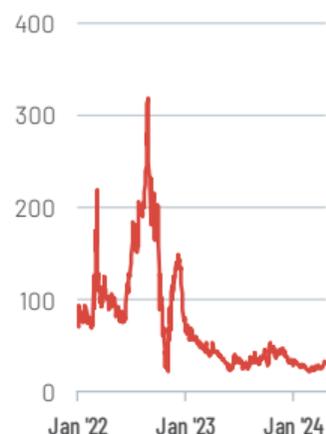
#### STROM

(Terminmarkt Frontjahr EEX, €/MWh)



#### ERDGAS

(Gebiet THE, EEX Day-Ahead €/MWh Hs)



Rohstoffpreise volatil, Energiepreise zuletzt wieder auf Vorkriegsniveau

# 02 PREISENTWICKLUNG CO<sub>2</sub>-EMISSIONSZERTIFIKATE

Marktlage

Preis CO<sub>2</sub>-EMISSIONSZERTIFIKATE (€/t)



Anstieg des CO<sub>2</sub>-Preises seit 2018; Einbrüche 2022 als Folge des Kriegs in der Ukraine, seit dem volatil

# 02 STAHLPREISE

## Marktlage

### SPOTPREISE NORDEUROPA (€/t)



### WARMBREITBANDPREISE INTERNATIONAL (€/t)



Europäische Stahlpreise unter Druck; U.S. Preise zuletzt stabilisiert

# 02 MANAGEMENT GUIDANCE

## Ausblick

**Unter der Voraussetzung nicht weiter eskalierender politischer und wirtschaftlicher Gegebenheiten rechnen wir für den Salzgitter-Konzern im Geschäftsjahr 2024 mit**

/ einem Umsatz zwischen 10,5 Mrd. € und 11 Mrd. € ,

/ einem EBITDA zwischen 700 Mio. € und 750 Mio. € ,

/ einem Vorsteuergewinn zwischen 250 Mio. € und 300 Mio. € sowie

/ einer auf dem Vorjahresniveau liegenden Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

### Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen den Geschäftsverlauf des Geschäftsjahres erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen.

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe  $\pm$  einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

# 03 STRATEGISCHE ECKPFEILER

## Strategie



### **CIRCULAR ECONOMY**

- / Ausbau Geschäft in geschlossenen Wertströmen (Circular Economy) und Sicherung von Kontrollpunkten
- / Vollständiger Umstieg auf SALCOS® bis spätestens 2033
- / Ausrichtung des Produktportfolios auf wachsende zirkuläre/ nachhaltige Marktsegmente

### **PROFITABILITÄT**

- / Differenzierung und Margensteigerung über Prozesstechnologie und Innovation
- / Signifikante Steigerung Produktivität- und Kosteneffizienz, u.a. durch Digitalisierung und Automatisierung
- / Aktives Produktportfolio- und Margenmanagement, unterstützt durch Digitalisierung im Vertrieb

### **WACHSTUM UND KUNDENORIENTIERTE LÖSUNG**

- / Entwicklung von kundenorientierten Lösungen in wachsenden Marktsegmenten unter Wahrung der Balance mit interner Komplexität
- / Aufbau neuer digitaler Geschäftsfelder

Ziel: Gemeinsam zum stärksten Stahl- und Technologiekonzern



# 03 VISION UND MISSION

Strategie

## PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Mit unseren innovativen Produkten und Prozessen sind wir Marktführer für Circular-Economy- Solutions in globalen industriellen Wertschöpfungsketten.

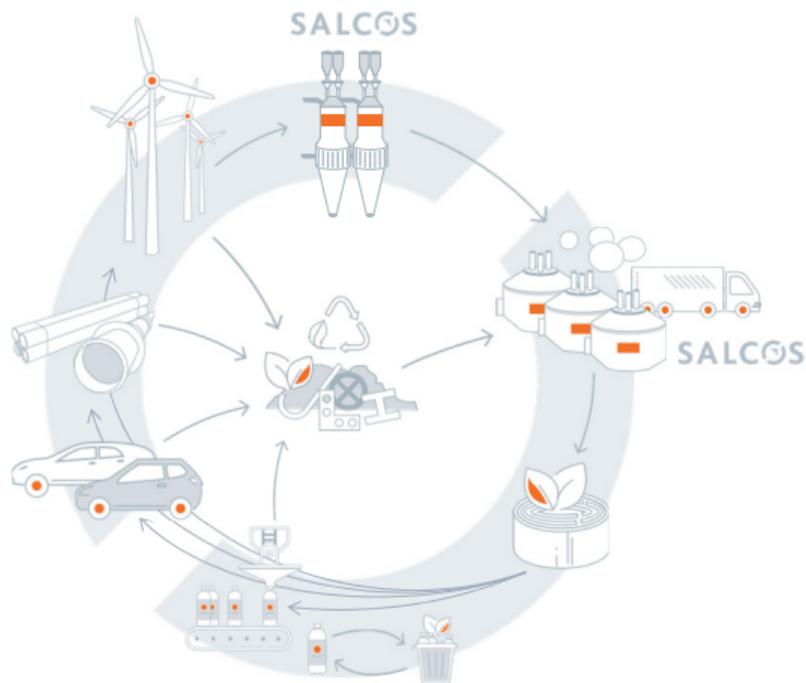


## PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Gemeinsam gehen wir entschlossen neue Wege, transformieren die Industrie und schaffen nachhaltige Werte für die Zukunft.

# 03 AMBITION: MARKTFÜHRER DER CIRCULAR ECONOMY WERDEN

## Strategie



### ECKPUNKTE

- / Circularity bedeutet für uns, Ressourcen möglichst lange zu verwenden und die Zufuhr neuer Ressourcen zu minimieren
- / Wir wollen gemeinsam mit unseren Kunden die Standards der Circular Economy in unseren Industrien setzen
- / Generell geht es darum, Prozesse und Produktentwicklungen ganzheitlich zu betrachten und intelligent zu verbinden
- / Wenn wir ein neues Produkt gestalten, wollen wir bereits im Vorhinein den kompletten Lebenszyklus dieses Produktes auf dessen Nachhaltigkeit hin überprüfen

# 03 DEKARBONISIERUNGSANSATZ DER SALZGITTER AG

## Strategie



### WISSENSCHAFTSBASIIERT

Unsere Ziele beruhen auf weltweit anerkannten wissenschaftlichen Erkenntnissen zur Einhaltung des 1,5-Grad-Ziels des Pariser Klimaabkommens.

### GANZHEITLICH

Wir berücksichtigen sowohl unsere direkten Auswirkungen als auch jene in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette im In- und Ausland.

### WIRKUNGSORIENTIERT

Wir konzentrieren uns auf kosteneffiziente Maßnahmen zur langfristigen Vermeidung von CO<sub>2</sub>-Emissionen in allen Geschäftsbereichen.

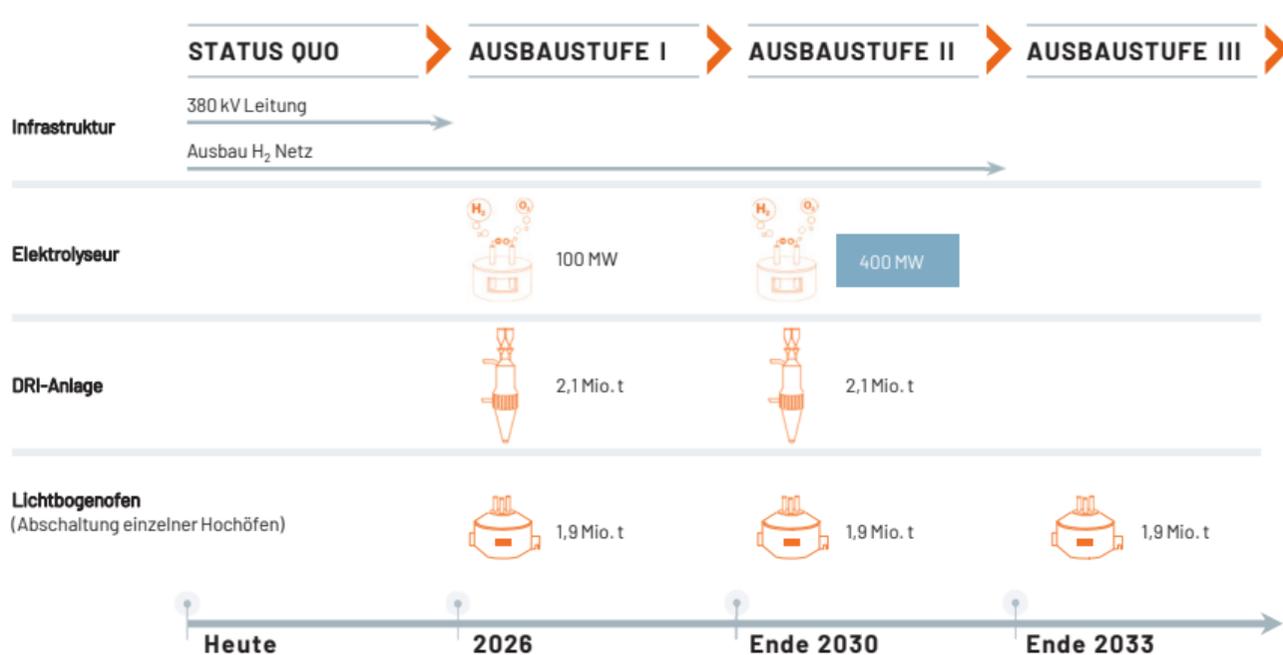
### TRANSPARENT

Wir kommunizieren regelmäßig unsere Fortschritte und laden unsere Stakeholder zur Beteiligung ein.

Zieljahr für die kurzfristigen SBTi-Ziele ist 2028

# 03 SALCOS®: VOLLSTÄNDIGE REALISIERUNG BIS 2033 GEPLANT

## Strategie



## ECKPUNKTE

- / SALCOS®: Investitionsreife erreicht, Eigenmittel freigegeben
- / Grüner Stahl als Kern unseres Geschäftsmodells am Standort Salzgitter
- / Ab 2026 30% der Produktionsmenge über SALCOS® Route
- / Zweite Ausbaustufe Umsetzung bis 2030
- / Die finale Transformation planen wir bis 2033 umzusetzen
- / So senken wir die CO<sub>2</sub>-Emissionen um über 95%
- / Finanzmittelbedarf für 1. Stufe ca. 2,2-2,4 Mrd. €

■ "Make or Buy" Entscheidung ausstehend

# 03 SALCOS®: FRÜHZEITIGES BESETZEN VON KONTROLLPUNKTEN

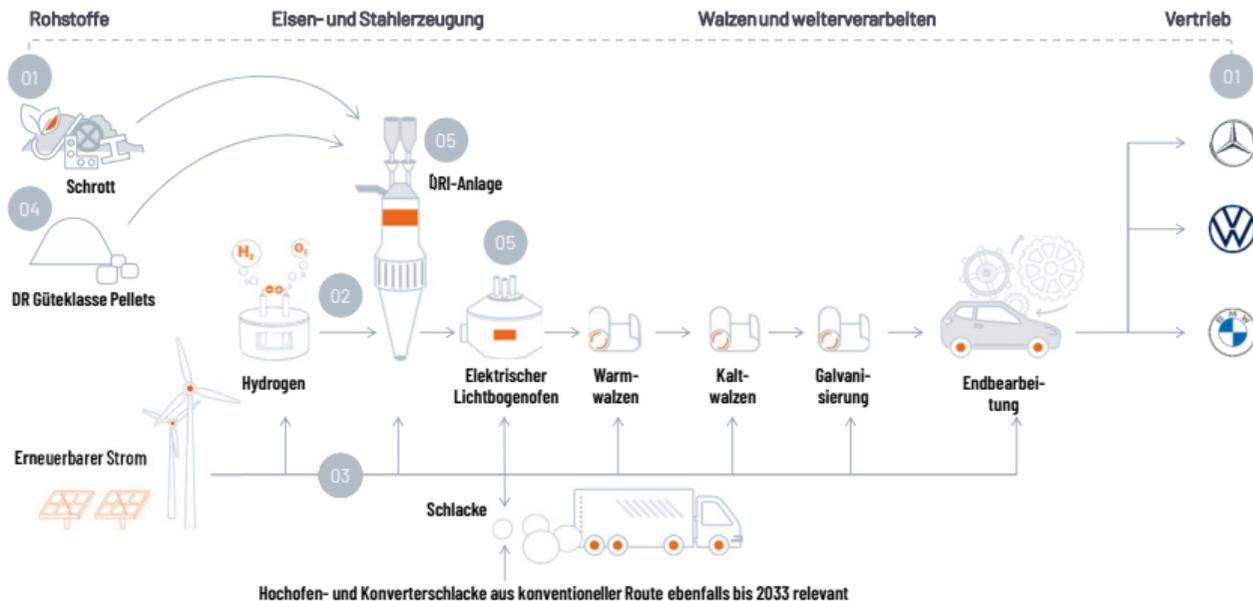
## Strategie

### KONTROLLPUNKTE

(Kritische Kontrollpunkte in der Wertschöpfungskette für nachhaltige Stahlproduktion)

1. Zugang zu hochqualitativen Schrottquellen
2. Grüner Wasserstoff
3. Erneuerbarer Strom
4. DR Güteklasse Pellets/DRI
5. EAF/DRI-Anlagen

### VEREINFACHTE WERTSCHÖPFUNGSKETTE FÜR SALCOS®



# 03 SALCOS®: UPDATE UMSETZUNG

## Strategie

### / Finanzierung Stufe 1 gesichert

- / Staatliche Förderung des SALCOS®-Programms zur CO<sub>2</sub>-armen Stahlproduktion (700 Mio. € Bund, 300 Mio. € Land)
- / Gesamtinvestitionsvolumen von 2,2-2,4 Mrd. € freigegeben

### / Investitionsentscheidung getroffen

### / Alle wesentlichen Anlagen vergeben

- / Elektrolichtbogenofen
  - / Jahreskapazität: 1,9 Mio. t Rohstahl
  - / Technologiepartner: Primetals Technologies
- / Direktreduktionsanlage
  - / Jahreskapazität: 2,1 Mio. t DRI
  - / Technologiepartner: Tenova und Danieli
- / Elektrolyseanlage
  - / elektrische Anschlussleistung: 100 MW
  - / Technologiepartner: Andritz und HydrogenPro



Finanzierung gesichert, Investitionsentscheidung getroffen, wesentliche Anlagen vergeben

# 03 PARTNER AUF DEM WEG DER DEKARBONISIERUNG

## Umsetzung Strategie

### PRODUKTIONS- UND ANLAGENTECHNIK

Technologie-Partnerschaften für den Umbau der Produktion und das zukünftige CO<sub>2</sub>-Monitoring

Startpunkt: Transformation eines laufenden Hüttenbetriebs

### WEITERVERARBEITUNG / NUTZUNG / RECYCLING

Partnerschaften für die Etablierung eines New Normal in der Industrie > Bedarf nach Grünstahl in den Bereichen Automotive und Weiße Ware schon stark.  
Ziel: Vollständig geschlossene Materialkreisläufe „Closed Loops“



### RESSOURCEN FÜR DIE PRODUKTION

Kooperationen für den Ausbau von erneuerbaren Energien und Partnerschaften für den Wasserstoffhochlauf

### LIEFERKETTE

Kooperationen für den Ausbau einer möglichst nachhaltigen und ressourcenschonenden Logistik ohne Leerfahrten – insbesondere auf der Schiene und via Schiff

# 03 CHANCE: AUSBAU WINDENERGIE

## Strategie

### ZIELE DER EU

- / Klimaneutralität bis 2050
- / Offshore-Windkonzept
  - / Errichtung von 450 GW zusätzlicher Offshore-Windkapazität (derzeit 25 GW Kapazität)
  - / Vernetzung der Windparks über Ländergrenzen hinweg angestrebt

### UMSETZUNG

- / Bis zu 21.250 Windkraftanlagen mit einer Erzeugungsleistung von je 20 MW
  - / Im Bestfall Errichtung von 750 Windkraftanlagen pro Jahr
- / Geschätzter Investitionsbedarf 790 Mrd. €
  - / davon möglicherweise bis zu 80 Mrd. € aus dem „Power Up“ Programm des Green Deal

### IMPLIKATIONEN FÜR DIE STAHLINDUSTRIE

- / Bis zu 2.500 t Stahl für jede Offshore-Windkraftanlage erforderlich
- / Bei 750 Windkraftanlagen pro Jahr **entspricht dies einem Grobblechbedarf von ca. 1,5 Mio. t p.a.**
- / Damit einhergehend hoher Bedarf an CO<sub>2</sub>-reduzierten Blechen zu erwarten



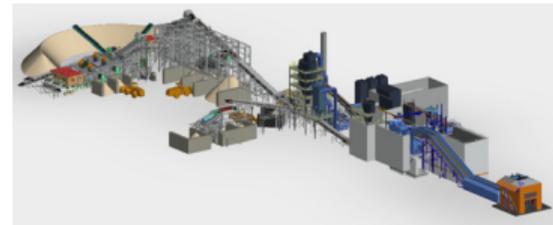
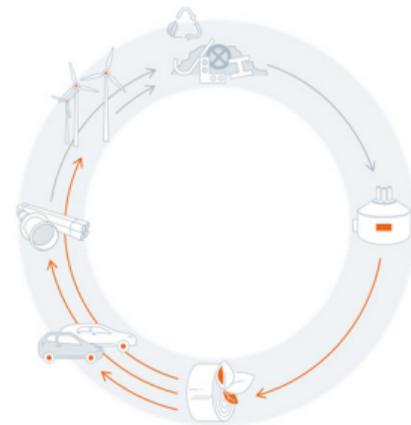
Erhebliche Potentiale für Grobblech aus Ilsenburg und Mülheim!

# 03 CIRCULAR ECONOMY: NEUBAU SHREDDER

## Strategie

### Investition in den Shredder-Neubau ist wesentlicher Baustein für die Wiederverwertung von stahlbasierten End-of-life-Anwendungen

- / Moderne und zukunftsfähige Shredder- und Sortiertechniken ermöglichen die Aufbereitung von Post-Consumer Schrotten zu hochwertigen Schrottqualitäten
- / Die Schrottsorte 4 SALCOS® erfüllt die erforderlichen und definierten Eigenschaften im SALCOS® Produktionsprozess zur CO<sub>2</sub>-armen Stahlproduktion
- / Inbetriebnahme der neuen Shredderanlage ist auf den Start der SALCOS® Projektstufe 1 abgestimmt



Neubau Shredder ist wesentlich, um die Schrottversorgung des Konzerns sowohl quantitativ als auch qualitativ sicherzustellen

# 03 PROFITABILITÄT: PORTFOLIOMANAGEMENT

## Strategie

- / **06.12.2022** Verkauf der Salzgitter Bauelemente GmbH an FALK Bouwsystemen
- / **15.02.2023** Akquisition von Harzer Schrott und Recycling GmbH
- / **13.04.2023** EUROPIPE GmbH verkauft Berg EUROPIPE Holding Corp. USA an Borusan Mannesmann Pipe US Inc.
- / **22.06.2023** Verkauf der Anteile an der Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding A.Ş. an den langjährigen Mehrheits-Joint-Venture-Partner Borusan Holding A.Ş.
- / **19.02.2024** Verkauf der Mannesmann Stainless Tubes-Gruppe an Cogne Acciai Speciali



Aktives Portfoliomanagement im Sinne des Best-Owner-Prinzips



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

# 04 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

## Finanzen

GuV (in Mio. €)	GJ 2023	GJ 2022	Δ
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>10.790,5</b>	12.553,3	-1.762,8
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	<b>-171,3</b>	249,9	-421,2
	<b>10.619,2</b>	12.803,2	-2.184,0
Sonstige betriebliche Erträge	<b>671,8</b>	984,8	-313,0
Materialaufwand	<b>7.246,0</b>	8.639,4	-1.393,4
Personalaufwand	<b>1.887,7</b>	1.883,4	4,3
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>321,5</b>	306,4	15,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	<b>1.584,4</b>	1.821,5	-237,2
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	<b>10,3</b>	-12,9	23,2
Beteiligungsergebnis	<b>1,0</b>	2,6	-1,6
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>92,5</b>	184,6	-92,1
Finanzierungserträge	<b>44,9</b>	12,7	32,2
Finanzierungsaufwendungen	<b>161,6</b>	78,7	83,0
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>238,4</b>	1.245,4	-1.007,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	<b>34,3</b>	160,0	-125,7
<b>Konzernergebnis</b>	<b>204,1</b>	1.085,4	-881,3

# 04 BILANZ

## Finanzen

Aktiva (in Mio. €)	31.12.2023	31.12.2022	Δ
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.570,4</b>	4.510,0	60,4
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>2.595,8</b>	2.416,5	179,3
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	<b>76,6</b>	78,1	-1,4
Finanzielle Vermögenswerte	<b>29,0</b>	38,3	-9,3
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>1.505,5</b>	1.565,3	-59,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>2,6</b>	3,5	-1,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>28,9</b>	15,7	13,2
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>6,6</b>	0,0	6,6
Latente Ertragssteueransprüche	<b>325,3</b>	392,6	-67,3
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>5.931,7</b>	6.593,3	-661,6
Vorräte	<b>2.867,2</b>	3.474,3	-607,0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>1.221,5</b>	1.543,8	-322,3
Vertragsvermögenswerte	<b>372,0</b>	318,3	53,8
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>231,4</b>	217,9	13,5
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>34,6</b>	23,6	11,0
Wertpapiere	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Finanzmittel	<b>939,7</b>	988,4	-48,7
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	<b>265,2</b>	27,1	238,0
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3

# 04 **BILANZ**

## Finanzen

<b>Passiva (in Mio. €)</b>	<b>31.12.2023</b>	31.12.2022	<b>Δ</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.834,5</b>	4.850,4	-15,9
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	4.750,9	4.731,2	19,7
Bilanzgewinn	27,1	60,1	-33,0
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteile der Aktionäre der Salzgitter AG	4.826,9	4.840,2	-13,3
Minderheitenanteil	7,6	10,2	-2,6
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>2.353,3</b>	2.704,3	-351,0
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.667,8	1.618,8	49,0
Latente Ertragssteuerschulden	98,4	195,2	-96,8
Ertragssteuerschulden	19,1	33,5	-14,4
Sonstige Rückstellungen	203,7	272,3	-68,6
Finanzschulden	360,2	579,3	-219,1
Sonstige Verbindlichkeiten	4,1	5,2	-1,2
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>3.314,2</b>	3.548,7	-234,5
Sonstige Rückstellungen	239,3	246,2	-6,9
Finanzschulden	940,6	1.119,1	-178,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.247,6	1.331,8	-84,2
Vertragsverbindlichkeiten	447,2	412,3	34,9
Ertragssteuerschulden	26,0	51,2	-25,2
Sonstige Verbindlichkeiten	289,9	380,9	-91,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	123,7	7,2	116,5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3

# 04 KAPITALFLUSSRECHNUNG

## Finanzen

(in Mio. €)

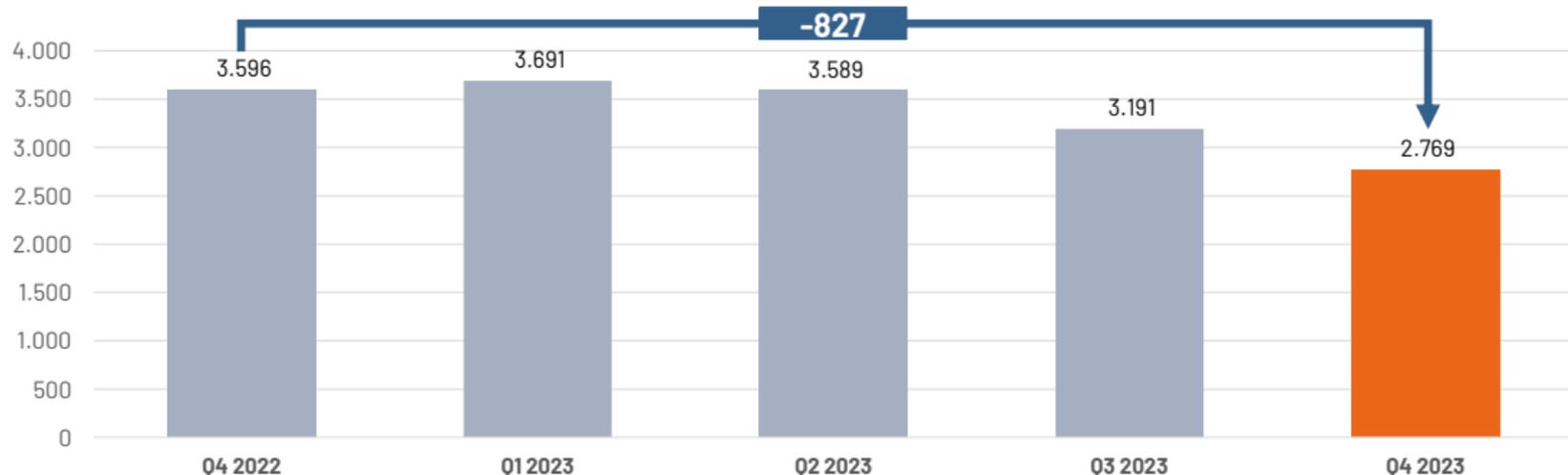
	<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	<b>Δ</b>
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	<b>988,4</b>	741,8	246,6
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	<b>892,0</b>	596,5	295,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	<b>-430,5</b>	-367,7	-62,8
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	<b>-498,3</b>	11,3	-509,6
Zahlungswirksame Veränderungen	<b>-48,7</b>	246,5	-295,2
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	<b>939,7</b>	988,4	-48,7

Verringerung des Working Capital stärkt operativen Cashflow

# 04 WORKING CAPITAL – ERHEBLICHE REDUZIERUNG IM GJ 2023

Finanzen

## WORKING CAPITAL (Mio. €)

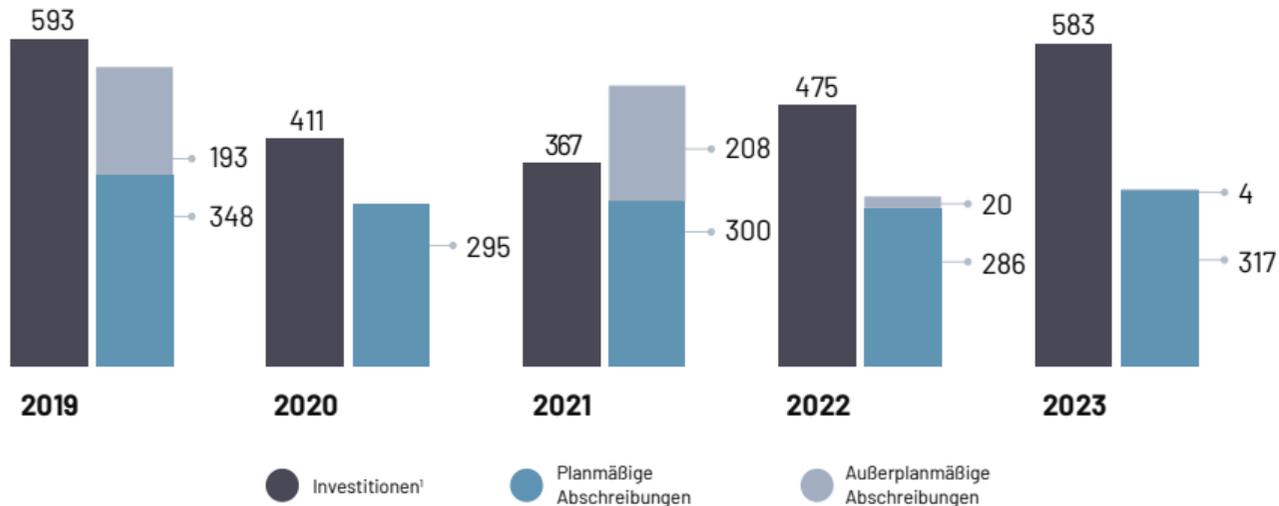


Kräftiger Abbau des Working Capitals im Verlauf des Geschäftsjahres 2023

# 04 INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN

Salzgitter-Konzern

(Mio. €)



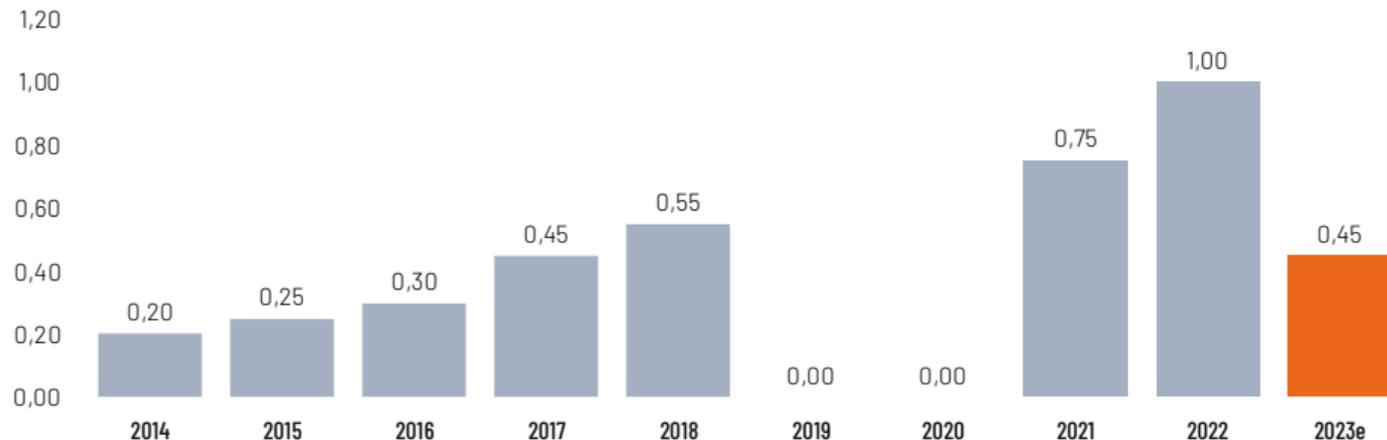
<sup>1</sup> Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ohne Finanzanlagen

Fokus auf Erweiterungsinvestitionen; 105 Mio. € Netto-Investitionsmittelabfluss für SALCOS®

# 04 DIVIDENDENVORSCHLAG

Finanzen

## Dividende (€/Aktie)



Aktionäre partizipieren am Unternehmenserfolg

# DISCLAIMER

Salzgitter AG

---

## RECHTLICHE HINWEISE

---

Soweit unsere Veröffentlichungen in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken.

Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommenen Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben.

Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

## SCHUTZRECHTE

---

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor.

Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.



**SALZGITTERAG**  
Mensch, Stahl und Technologie